-Kirei Lifestyle Plan-

清潔で美しくすこやかな習慣

快適で使いやすい製品やサービス、情報提供を通じて、人々の、より清潔で美しく、すこやかな習慣に貢献します。

社会的課題

地球温暖化	・紫外線増加による皮膚ダメージ ・熱中症の増加
衛生環境変化	・感染症の増加 ・公衆衛生や衛生習慣の格差拡大
女性活躍の阻害	・身体の成長や発達、加齢やライフスタイルの変化に 伴う心身の不調
多様性への対 応不足	・製品、サービスのベネフィットを公正に享受できない ・アクセシビリティが不十分

新型コロナウイルス感染症の収束が依然見えない中、 引き続き、清潔の重要性が再認識されています。

方針

人々の生活スタイルや価値観が変化する中、安心し て暮らせ、人生が輝くお手伝いができる清潔・衛生商品 を提供すると共に、日々の衛生習慣・行動や心身のお手 入れを無理なく続けることのできる啓発活動を、「誰も 取り残さない|という考えのもと、学校、地域、他企業 等と連携して推進。真にすこやかな暮らしの実現に貢 献していきます。また、今後は、欧米諸国をはじめ、ア ジア地域において衛生習慣の定着が進むよう、より積 極的に活動していきます。

戦略

リスクと機会

リスク

「地球温暖化」「衛生環境変化」「女性活躍の阻害」「多 様性への対応 | などの社会課題への取り組みや人々の ニーズの変化に対応した啓発活動でないと、生活者や 社会の共感を得ることが困難になり、その結果、花王の 企業価値やブランド価値の低下を招き、収益性やマー ケット競争力を低下させる可能性があります。また、 パンデミックにより、現場で行っている啓発活動が制 限される側面もあります。

機会

こうした変化やリスクをチャンスとして捉え、企業 活動を推進していくことが重要であると考えています。

戦略

人々の、より清潔で美しく、すこやかな習慣に貢献す るため、花王は、多くのリーディングブランドを通して お客さまに商品をお届けし、数多くの技術や知見、サー ビスにより効果的に提供していくことができます。また、 これらの資産や総合力を生かし、志を共にする教育機 関・公共団体・自治体などとの横断的なコラボレーション により、商品、サービスをより進化させ、広めていくこ とが可能となります。

社会的インパクト

清潔で美しくすこやかな習慣が定着することにより、 生活の質の向上や衛生状況の改善、感染症リスクの軽 減につながることが期待できます。

貢献するSDGs







事業インパクト

手洗い習慣がある日本においては、子どもの頃から 衛生行動を学び、習慣化することによりハンドソープ や消毒液、除菌関連製品の使用率や使用頻度の拡大が 見込まれます。また、こうした日本の衛生習慣を海外に 広めていくことによりアジアにおいても衛生習慣が高 まることで、衛生関連製品のマーケットの飛躍的な拡 大に貢献します。

Lifestyle Plan-

清潔で美しくすこやかな習慣 GRI3-3, 404-2

ガバナンス

体制

取締役会の監督のもと、「清潔で美しくすこやかな習 慣」に関するリスク管理は内部統制委員会で、機会管理 はESGコミッティで行っています。これら委員会の委 員長はともに代表取締役 社長執行役員が務めています。

[清潔で美しくすこやかな習慣]に関するリスク管理 は、内部統制委員会(年2回開催)とその下部組織のリス ク・危機管理委員会(年4回開催)で実施しています。委 員長はコーポレート戦略部門担当役員が務めています。

[清潔で美しくすこやかな習慣]に関する機会管理は、 ESGコミッティ(年6回開催)で実施しています。外部 有識者で構成されるESG 外部アドバイザリーボードが ESGコミッティの諮問に対する答申や提言を行い、社 外の視点を経営に反映し、ESG 推進会議がESG 戦略を 遂行します。

P18 Our ESG Vision and Strategy > ガバナンス

教育と浸透

花王では2009年から2019年にかけて、全社員の ESG活動への参画を促す一環として、小学校低学年を 対象とした「手洗い講座」をはじめとする出張授業を 行ってきました。社員が参加することにより子どもを 含めた生活者と直接コミュニケーションをとることで、

製品開発に活かされていました。

しかし、コロナ禍において小学校に社員が出張して 授業をすることにより、感染を広げてしまう懸念があ る一方で、コロナ禍だからこそ、より多くの子どもたち に正しい衛生行動を身につけてもらうことの重要性が 高まってきました。そこで、2020年からは、未就学児 に向けてのリモート授業や、教材提供により、小学校や ろう学校、盲学校で先生が授業の一環として実施でき るプログラムを制作し、提供してきました。盲学校教材 の一部は、多くの社員がボランティアで制作。社員に対 するESG活動への理解促進と参画意識の醸成を図るこ とにつながっています。

ステークホルダーとの協働

花王は、社会の変化に対応したプログラムの提供を 通じて子どもたちの"生きる力"を育み、"課題を解決 する力"を養うための次世代育成活動に取り組んでい ます。プログラム開発にあたっては、教育の現場で活用 していただけるよう、行政・自治体・学校などと連携し て内容の充実を図っています。

リスク管理

社会の要請に対応した啓発活動であるために、常に ステークホルダーの声に耳を傾けるよう努めると共に、 パンデミック下においても社員が出向かずとも啓発活 動を教育現場で継続していただくために、教育プログ ラムを教材提供型にするなど、目標達成に向けてやり 方の見直しを図っています。

Our ESG Vision and Strategy > リスク管理

目標と指標

中長期目標と2022年実績

2030年長期目標

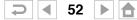
● 花王の製品やサービスを使い、清潔で美しくすこや かな習慣を身につけるために実施した啓発活動で到 達した累積人数

2030年目標:1億人

日本では、学校の先生が自ら実施できる教材の提供 を中心に、リモート形式を含む出張授業も併せてより 多くの教育機関へアプローチし、未就学児や児童の衛 牛習慣の定着をめざしています。また、アジア地域や欧 米においても、日本と同様に、正しい情報発信や衛生啓 発活動を広げていきます。

2022年実績

0.63億人







清潔で美しくすこやかな習慣

2022年実績に対する考察

引き続き、教育機関・公共団体・自治体などとの横断 的なコラボレーションにより、啓発活動を推進。啓発活 動で到達した累計人数は、2030年の目標に対して計画 通り進んでいます。





-Kirei Lifestyle Plan

清潔で美しくすこやかな習慣

主な取り組み

教材提供による次世代育成

花王は、"自分の衛生状態を保つ"ことは、"社会(身 近な人たち)の衛生状態を保つ"ことにつながるという 考えのもと、社会の変化に対応したプログラムの提供 を通じて子どもたちの"生きる力"を育み、"課題を解 決する力"を養うための次世代育成活動に取り組んで います。



花王次世代育成

https://www.kao.com/jp/education/next-generation/

衛生習慣化プログラム「みんなで手あらい 小学校1・2 年生向けし

コロナ禍において、小学校低学年の段階で手あらい やマスクをする意味を楽しく学び、衛生習慣を身につ ける衛生習慣化プログラム「みんなで手あらい」。2021 年4月より無償で提供を開始し、2022年12月時点で、 全国約2万校ある小学校のうち、累計で1万校を超える 学校でご活用いただいています。本プログラムの制作 にあたっては、多くの小学校の先生にご協力いただき ました。



みんなで手あらい(新・衛生習慣化プログラム) https://www.kao.com/jp/education/next-generation/ handwash/

衛生習慣化プログラム「みんなで手あらい ろう学校向け」

聴覚に障がいがある子どもたちが、楽しみながら衛 生習慣を身につけることができる衛生習慣化プログラ ム「みんなで手あらい ろう学校向け」。2021年9月より 提供を開始し、2022年12月時点で、全国のろう学校の うち約60%でご活用いただいています。本プログラム の制作にあたっては、多くのろう学校の先生にご協力 いただきました。また、聴覚障がいを持つ花王グループ 社員を中心とした社内コミュニティ 「KAKEHASHI(か けはし) | *のメンバーも制作に携わりました。

※「KAKEHASHI」は、聴覚障がいを持つ社員を中心に、2020年12月に 結成した社内コミュニティです。「きこえない人ときこえる人、将来的に はすべての人の悩みを共有しながら、協調して未来への架け橋となるよ うに | という思いのもと、さまざまな社会的課題の解決に向けて社内外 で取り組んでいます。



みんなで手あらいろう学校向け(新・衛生習慣化プログラム) https://www.kao.com/jp/education/next-generation/ handwash deaf/

衛生習慣化プログラム 「みんなで手あらい 盲学校向け」

視覚に障がいのある子どもたちにも、衛生的な習慣 を身につけてほしいと考え、盲学校向け教材を制作し ました。教材の制作にあたっては、多くの盲学校の先生 のご意見をもとに、視覚に障がいのある子どもたちが 上手な手洗いを楽しく学べるよう、さまざまな工夫を 施しています。例えば、スライド教材は、弱視の子ども たちに配慮して、白黒の反転文字やシンプルなイラス

トを採用。また、指で触れるだけでも洗い残ししやすい 箇所が簡単にわかる、オリジナルの手袋を制作し、手洗
 い指導用の教材として提供しています。この教材は、多 くの社員がボランティアで制作しました。また、子ども たちや保護者に向けた、点字シール付きメッセージカー

知的障がいを持つ、 特例子会社 花王ピ オニー株式会社の 社員が行いました。

ドの制作・梱包は、





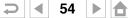
社員ボランティアによる教材制作



花王ピオニーの社員による教材の制作・梱包









Lifestyle Plan

清潔で美しくすこやかな習慣

みんなで手あらい盲学校向け(新・衛生習慣化プログラム) https://www.kao.com/jp/education/next-generation/ handwash visually/

衛生習慣化プログラム 「みのまわりをきれいに」

衛牛習慣化プログラム「みんなで手あらい 小学校1・ 2年生向け」により、手洗いを習慣化した次のステップ として、身の回りを「衛生的に保つこと」の大切さを理 解する、衛生習慣化プログラム「みのまわりをきれいに」。 2021年9月より提供を開始し、2022年12月時点で、全 国約1.400校(累計)の小学校でご活用いただいています。



みのまわりをきれいに(新・衛生習慣化プログラム)

https://www.kao.com/jp/education/next-generation/personal/

環境プログラム「ごみゼロチャレンジ」

ごみを減らすための工夫や努力を学ぶことを通して、 社会課題に対して自分の考えを持つと共に、主体的に かかわり、課題を解決する力(社会に参画する力)を育 むことをねらいとしたプログラム「ごみゼロチャレンジ」 を開発。小学校4・5年生を対象に、2022年4月より提 供しています。本プログラムは、和歌山市と花王の SDGs推進に関する連携の取り組みのもと、和歌山大学 教育学部附属小学校にご協力いただき完成しました。 2022年12月時点で、全国の500を超える小学校でご活 用いただいています。



社会貢献活動>花王・ベトナム衛生プログラム

社会貢献活動 > 月経衛生環境向上への貢献

インドネシアでも手洗い啓発を展開 (WOTA株式会社との協業)

花王インドネシアは、ジャカルタ中心部の歩行者天 国に自立型手洗いスタンド「WOSH」を設置し、外出先 での手洗いを啓発する一方で、インドネシアの衛生省、 教育省と共に小・中学校の生徒を対象に衛生習慣の大 切さを啓発する学校支援教育プログラム「Anak Kao| の一環として4校に「WOSH」を試験的に導入し、衛生 意識の向上と手洗いの定着習慣化に対する実証を行い ました。

ここで得られた知見をもとに、今後はより現地の衛 生状況や意識・実態、インフラにアジャストしたソリュー ションの提案に向けて実証を重ねていく予定です。

花王とWOTAが「水」と「衛生」に関する領域で業務提携 https://www.kao.com/jp/newsroom/news/ release/2022/20220302-001/



米国でも手洗い啓発を展開

花王 USA は、2021年3月より、米国の小学校児童を 対象に、衛生習慣の大切さを教えるための新しいプロ グラム「Clean Routine for Healthy Hands」を、 「MyKirei by KAO」ブランドで展開しています。この プログラムは、日本で展開している新・衛生習慣化プロ グラムを応用して開発したもので、現地に合わせて内 容をブラッシュアップしながら進めています。手洗い を「毎日やらなければいけない作業」ではなく「楽しい こと | と思ってもらえるような内容となっており、先生 たちの児童への手洗い指導をサポートしています。

2022年12月時点で、累計で14校に教材を提供してお り、今後、展開校を拡大していく予定です。



清潔で美しくすこやかな習慣

社員の声

世界中の皆さまに清潔をお届けするために

花王株式会社 ヘルス&ビューティーケア 商品事業開発センター パーソナルヘルス商品開発部



石井 直子

2022年、コロナ禍により東京マラソン大会の実施 が危ぶまれる中、洗浄剤の立ち上げから大会に間に合 わせるまで8ヵ月間という期間で、事業ESG推進部を はじめ、研究部門や関連部門と連携し、検討を重ねな がら怒涛のスタートでした。特に生産面で困難を極め る中、SCM部門や東京工場など生産部門の強力な後押 しに何度も支えられ、水の使えない環境において花王 の清潔をお届けする、自立型循環洗浄機器「WOSH」 の専用手指洗浄剤を完成させることができました。

世界中のあらゆる方に向けて、清潔をお届けすると いう花王の理念を展開することができたことは何より も素晴らしい経験で、これまでに感じられなかった大 きな喜びでした。マラソン大会では、消毒ボランティ アとしても活動しましたが、事業ESG推進部の方々と 共に、ランナーから「ありがとう」のお声を直接いただ くことができました。

今後も歩みを止めることなく、さらなる「WOSH」 の海外展開を見据え、挑戦し続けると共に、よりよき モノづくりに貢献していきたいと思います。

社員の声

盲学校向け手洗い教材の制作に参加して

花王グループ カスタマーマーケティング株式会社 プレステージ部門 専門店部



小出 愛

このたび、盲学校向け手洗い教材の制作に、社員ボ ランティアで参加しました。「私にもできそう! | と気 軽に参加しましたが、楽しみながら衛生習慣を身につ けるよう工夫されたプログラムで、「Leave no one behind(誰ひとり、取り残さない)」といった考え方の もと制作されていることに感銘を受けました。私は、 化粧品のインストラクターをしています。このたび、 目のご不自由な子どもたちでも健常者と同じように楽 しく学べる教材づくりに携わったことにより、スキル やマインドが異なる販売店の従業員の皆さまそれぞれ に合わせたコミュニケーションをいかに図るかが、私 の仕事のテーマになりました。

今後とも、販売店の従業員の皆さまに目的を理解し、 前向きになっていただくことができるインストラクター でありたいと考えております。また、この次世代育成 活動を通じて感じたことを共感し合える仲間が、花王 の社内に増えたらすばらしいと考えています。





Our Priorities -Kirei Lifestyle Plan-

清潔で美しくすこやかな習慣

ステークホルダー・エンゲージメント



寺田 智礼氏 埼玉県立特別支援学校塙保己一学園 校長

埼玉県立特別支援学校塙保己一学園は、県内唯一 の視覚障害教育を主とする特別支援学校です。本校 は、幼稚部、小学部、中学部、高等部普通科、高等部 専攻科と寄宿舎を設置しています。高等部専攻科は、 高校または特別支援学校高等部を修了し、国家資格 「あん摩マッサージ指圧師、はり師、灸師 | 取得をめ

ざす職業学科です。卒業生は国家資格取得者として、 社会で活躍する皆さまに、社会の一員として、施術 による癒しで貢献しています。

現代の学校教育は、教育DXが到来し、情報端末 がひとり1台という新たな局面を迎えています。私は、 これまでの教科書、教科書に準拠した副教材、教師 が工夫した自作教材にとらわれることなく、先端研 究、企業、NPO、企業 CSR、CSV を活用し、子どもた ちに主体的・対話的で深い学びを充実することで、 生涯にわたる能動的な学びにつながるのではないか と考えています。今回、花王さまから、視覚障害のあ る子どもたちに、よりわかりやすく衛生習慣を学ん でもらえる教材を提供したいというご提案をいただ きました。子どもたちの特性に寄り添った教材制作 を得意とする学校と衛生関連製品の開発を得意とす る企業とのコラボレーションにより、互いの持ち味 を提供し合い、新たな教材の制作にいたりました。 何より、花王さまのご尽力により、全国の視覚障害 教育を主とする特別支援学校に本教材は提供され、 視覚障害のある子どもたちが、どうすれば自分の手 洗いが上達するのかを身をもって体験し学習できた 意義は大きいものがあります。

私は、「視覚障害児者の発達と自立、社会参加を支 える拠点となる学校づくり」には、主役の子どもた ちは勿論、保護者、地域の皆さま、教職員がそれぞれ の立場でできることを一生懸命に取り組み、みんな の力を合わせ 「私たちの学校 | を前に進めていくこ とが必要と考えています。今後も、花王さまにおか れましては、学校教育、市民生活を豊かにするために、 さまざまな協働を企画してほしいと思います。

埼玉県立特別支援学校塙保己一学園 https://mo-sb.spec.ed.jp

