＜花王株式会社 コーポレート・ガバナンス報告書 更新履歴＞　（コーポレートガバナンス・コードに関する開示を開始した2015年７月１日以降）

更新日	主な更新内容	当報告書における記載場所
2026.08.07	大株主の状況と補足説明を更新しました。	Iの2.【大株主の状況】
	株主総会に関する事項について、SRの実施状況等を更新しました。	Ⅲの１　機関投資家とのSRの実施
	社外取締役・社外監査役の重要な兼職の状況を更新しました。	コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示【補充原則4-11②】社外役員の兼職状況
2026.03.26	取締役関係、監査役関係を更新しました。	Ⅱの1．機関構成・組織運営等に係る事項
	報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容を更新しました。	Ⅱの1.【報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容】
	元代表取締役社長等である相談役・顧問等の氏名等を更新しました。	Ⅱの1.【代表取締役社長等を退任した者の状況】
	IRに関する活動状況を更新しました	Ⅲの2.IRに関する活動状況
	環境保全活動、CSR活動等の実施、その他を更新しました。	Ⅲの3．ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況
	選任理由を更新しました。	コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示【原則3-1（ｖ）】取締役、監査役及び経営陣幹部の個々の指名・選任についての説明
	サステナビリティの取組み、人的資本への投資等を更新しました。	同【補充原則3-1③】サステナビリティについての取り組みと人的資本や知的財産への投資等
2026.02.20	大株主の状況と補足説明を更新しました。	Iの2.【大株主の状況】
	取締役報酬関係を2025年12月期のものに更新しました。	Ⅱの１．【取締役報酬関係】
	現状の体制の概要、取締役会の活動状況、監査役会の活動状況、会計監査人に関する記載、監査役、会計監査人、内部監査部門の連携状況を更新しました。	Ⅱの２．業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項
	株主総会に関する事項について、招集通知発送日、SRの実施状況等を更新しました。	Ⅲの１．株主総会招集通知の早期発送、機関投資家とのSRの実施
	内部統制システムに関する2025年度運用状況の概要を更新しました。	IV 内部統制システム等に関する事項
	政策保有株式の保有状況を更新しました。	コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示【原則1-4】政策保有株式
	取締役・執行役員報酬諮問委員会と監査役報酬諮問委員会の活動状況を更新しました。	同【原則3-1（ⅲ）】役員報酬
	取締役・監査役選任審査委員会の活動状況を更新しました。	同【原則3-1（ⅳ）】取締役・監査役候補と経営陣幹部の指名方針と選解任に関する手続き
	監査役会の活動実績及び実効性評価を更新しました。	同【原則4-4】監査役及び監査役会の役割・責務
	社外取締役・社外監査役の重要な兼職の状況を更新しました。	同【補充原則4-11②】社外役員の兼職状況
	取締役会全体と各委員会の実効性についての評価を更新しました。	同【補充原則4-11③】取締役会の実効性評価
2025.12.25	資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応状況の要旨を右記に記載しました。	Iの1.【資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応】
2025.08.12	資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応状況を更新しました。	Iの1.【資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応】
	大株主の状況と補足説明を更新しました。	Iの2.【大株主の状況】
	IRの連絡先（メールアドレス）を追加しました。	Ⅲの2.IRに関する活動状況
	経営戦略、経営計画に係るリンク先を更新しました。	コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示【原則5-2】経営戦略や経営計画の策定・公表
2025.03.21	大株主の状況の補足説明を更新しました。	Iの2.【大株主の状況】
	取締役関係、監査役関係を更新しました。	Ⅱの１．機関構成・組織運営等に係る事項
	株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況のその他を更新しました。	Ⅲの１．株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況
	環境保全活動、CSR活動等の実施、その他を更新しました。	Ⅲの３．ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況
	選任理由を更新しました。	【原則3-1（ｖ）】取締役、監査役及び経営陣幹部の個々の指名・選任についての説明
	サステナビリティの取組み、人的資本への投資等を更新しました。	【補充原則3-1③】サステナビリティについての取り組みと人的資本や知的財産への投資等
2025.02.19	大株主の状況と補足説明を更新しました。	Iの2.【大株主の状況】
	取締役報酬関係を2024年12月期のものに更新しました。	Ⅱの１．【取締役報酬関係】
	現状の体制の概要、取締役会の活動状況、監査役会の活動状況、会計監査人に関する記載、監査役、会計監査人、内部監査部門の連携状況を更新しました。	Ⅱの２．業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項
	株主総会に関する事項について、招集通知発送日等を更新しました。	Ⅲの１．株主総会招集通知の早期発送
	内部統制システムに関する2024年度運用状況の概要を更新しました。	IV 内部統制システム等に関する事項
	政策保有株式の保有状況を更新しました。	コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示【原則1-4】政策保有株式
	中期経営計画のリンク先を更新しました。	同【原則3-1(ｉ)】経営理念、中期経営計画
	取締役・執行役員報酬諮問委員会と監査役報酬諮問委員会の活動状況を更新しました。	同【原則3-1（ⅲ）】役員報酬
	取締役・監査役選任審査委員会の活動状況を更新しました。	同【原則3-1（ⅳ）】取締役・監査役候補と経営陣幹部の指名方針と選解任に関する手続き
	監査役会の活動実績及び実効性評価を更新しました。	同【原則4-4】監査役及び監査役会の役割・責務
	社外取締役・社外監査役の重要な兼職の状況を更新しました。	同【補充原則4-11②】社外役員の兼職状況
	取締役会全体と各委員会の実効性についての評価を更新しました。	同【補充原則4-11③】取締役会の実効性評価
	経営戦略や経営計画の策定・公表についての参照リンク先を更新しました。	【原則4-6、原則4-9、補充原則4-10①】独立役員等の有効な活用
2024.08.09	大株主の状況を2024年6月30日時点のものに更新しました。	Iの2.【大株主の状況】
2024.03.22	コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示を更新しました。	Iの１.【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】
	大株主の状況の補足説明を更新しました。	Ⅰの２．【大株主の状況】
	取締役関係、監査役関係、独立役員関係を更新しました。	Ⅱの１．機関構成・組織運営等に係る事項
	報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容を更新しました。	IIの1.【報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容】
	元代表取締役社長等である相談役・顧問等の氏名等を更新しました。	IIの1.【代表取締役社長等を退任した者の状況】
	現状の体制の概要を更新しました。	Ⅱの2．業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等に係る事項（現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要）
	現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由を更新しました。	IIの3.【現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由】
	株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況のその他を更新しました。	Ⅲの１．株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況
	IRに関する活動状況の海外投資家向けに定期的説明会を開催とその他を更新しました。	Ⅲの２．IRに関する活動状況
	環境保全活動、CSR活動等の実施、その他を更新しました。	Ⅲの３．ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況
	選任理由を更新しました。	【原則3-1（ｖ）】取締役、監査役及び経営陣幹部の個々の指名・選任について
	人的資本への投資等、知的財産への投資等を更新しました。	【補充原則3-1③】サステナビリティについての取り組みと人的資本や知的財産への投資等
	独立役員等の選任状況を更新しました。	【原則4-6、原則4-9、補充原則4-10①】独立役員等の有効な活用
2024.2.22	コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示を更新しました。	Iの１.【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】
	大株主の状況と補足説明を更新しました。	Iの2.【大株主の状況】
	取締役報酬関係を2023年12月期のものに更新しました。	Ⅱの１．【取締役報酬関係】
	現状の体制の概要、取締役会の活動状況、会計監査人に関する記載を更新しました。	Ⅱの２．業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項
	株主総会に関する事項について、招集通知発送日等を更新しました。	Ⅲの１．株主総会招集通知の早期発送
	IRに関する活動状況の株主に向けた取り組みを更新しました。	Ⅲの2．その他
	内部統制システムに関する2023年度運用状況の概要を更新しました。	IV 内部統制システム等に関する事項
	政策保有株式の保有状況を更新しました。	コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示【原則1-4】政策保有株式
	取締役・執行役員報酬諮問委員会と監査役報酬諮問委員会の活動状況を更新しました。	同【原則3-1（ⅲ）】役員報酬
	取締役・監査役選任審査委員会の活動状況を更新しました。	同【原則3-1（ⅳ）】取締役・監査役候補と経営陣幹部の指名方針と選解任に関する手続き
	監査役会の活動実績及び実効性評価を更新しました。	同【原則4-4】監査役及び監査役会の役割・責務
	社外取締役・社外監査役の重要な兼職の状況を更新しました。	同【補充原則4-11②】社外役員の兼職状況
	取締役会全体と各委員会の実効性についての評価を更新しました。	同【補充原則4-11③】取締役会の実効性評価
	資本政策の基本的な方針を更新しました。	同【原則5-2】経営戦略や経営計画の策定・公表

＜花王株式会社 コーポレート・ガバナンス報告書 更新履歴＞　（コーポレートガバナンス・コードに関する開示を開始した2015年７月１日以降）

更新日	主な更新内容	当報告書における記載場所
2023.12.21	コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示を更新しました。	Iの１.【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】
2023.08.10	コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由を更新しました。	Iの１.【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】
	コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示を更新しました。	Iの１.【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】
	大株主の状況と補足説明を更新しました。	Iの2.【大株主の状況】
	任意の委員会の設置状況、委員構成、委員長（議長）の属性と補足説明を更新しました。	IIの1.【任意の委員会の設置状況、委員構成、委員長（議長）の属性】
	その他独立役員に関する事項を更新しました。	IIの1.【独立役員関係】
	報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容を更新しました。	IIの1.【報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容】
	監査役、会計監査人、内部監査部門、社外取締役の連携状況を更新しました。	IIの2.【業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項】
	現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由を更新しました。	IIの3.【現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由】
	ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況のその他を更新しました。	IIIの3.【ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況】その他
	「花王 コーポレートガバナンスポリシー」を制定したことに伴い＜コーポレートガバナンス・コードの各原則に対する取り組み＞として開示していた内容を、＜コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示＞と改め更新しました。	コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示
2023.03.24	大株主の状況の補足説明を更新しました。	Ⅰの２．【大株主の状況】
	取締役関係、監査役関係を更新しました。	Ⅱの１．機関構成・組織運営等に係る事項
	株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況のその他を更新しました。	Ⅲの１．株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況
	アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催、その他を更新しました。	Ⅲの２．IRに関する活動状況
	環境保全活動、CSR活動等の実施、ステークホルダーに対する情報提供に係る方針等の策定、その他を更新しました。	Ⅲの３．ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況
	選任理由を更新しました。	9 取締役、監査役及び経営陣幹部の個々の指名・選任についての説明
	サステナビリティの取組み、人的資本への投資等、知的財産への投資等を更新しました。	16 サステナビリティについての取組みと人的資本や知的財産への投資等
	政策保有株式の保有状況を更新しました。	18 政策保有株式に関する方針及び議決権の行使基準
	積立金の運用方法について更新しました。	19 企業年金のアセットオーナーとしての機能発揮
	コーポレート・ガバナンス体制図を更新しました。	コーポレート・ガバナンス体制
	取締役会のスキルマトリクスを更新しました。	取締役会のスキルマトリクス
2023.02.21	大株主の状況を2022年12月31日時点のものに更新しました。	Ⅰの２．【大株主の状況】
	取締役報酬関係を2022年12月期のものに更新しました。	Ⅱの１．【取締役報酬関係】
	現状の体制の概要、取締役会の活動状況、会計監査人に関する記載を更新しました。	２．業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項
	株主総会に関する事項について、招集通知発送日等を更新しました。	Ⅲの１．株主総会招集通知の早期発送
	内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況と2022年度運用状況の概要を更新しました。	IV 内部統制システム等に関する事項
	取締役・監査役選任審査委員会の活動状況を更新しました。	8 取締役・監査役候補の指名と解任・経営陣幹部の選解任に関する手続
	取締役会全体と各委員会の実効性についての評価を更新しました。	12 取締役会全体の実効性についての分析・評価及びその結果の概要
	監査役会の活動実績及び実効性評価を更新しました。	13 監査役会の活動実績及び実効性評価
	取締役・執役員報酬諮問委員会、監査役報酬諮問委員会の活動状況を更新しま	15 取締役・経営陣幹部の報酬を決定するに当たっての方針と手続
	株主さま向けオンラインイベントにつきまして更新しました。	17 株主との建設的な対話を促進するための体制整備・取り組みに関する方針
2022.08.10	コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方を更新しました。	Ⅰの１．基本的な考え方
	大株主の状況を2022年6月30日時点のものに更新しました。	Ⅰの２．【大株主の状況】
	取締役会の知識・経験・能力のバランス、多様性及び規模に関する考え方を更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の６ 取締役会の知識・経験・能力のバランス、多様性及び規模に関する考え方（原則4-11、4-11-1、原則2-4）
2022.03.25	大株主の状況の補足説明を更新しました。	Ⅰの２．【大株主の状況】
	取締役関係、監査役関係を更新しました。	Ⅱの１．機関構成・組織運営等に係る事項
	現状の体制の概要を更新しました。	Ⅱの2．業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等に係る事項（現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要）
	IR活動のその他を更新しました。	Ⅲの２．IRに関する活動状況
	環境保全活動、CSR活動等の実施、その他を更新しました。	Ⅲの３．ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況
	コーポレート・ガバナンス体制図を更新しました。	コーポレート・ガバナンス体制
	取締役会の知識・経験・能力のバランス、多様性及び規模に関する考え方を更新しました。	６ 取締役会の知識・経験・能力のバランス、多様性及び規模に関する考え方（原則4-11、4-11-1、原則2-4）
	選任理由を更新しました。	９　取締役、監査役及び経営陣幹部の個々の指名・選任についての説明（原則3-1(v)、4-11-1）
	独立役員等の選任状況を更新しました。	１１ 独立役員等を有効活用するための現状の取組内容（原則4-8）
	人的資本への投資等、知的財産への投資等を更新しました。	１５　サステナビリティについての取組みと人的資本や知的財産への投資等（原則3-1(ⅲ)）
	取締役会のスキルマトリクスを開示しました。	取締役会のスキルマトリクス
2022.02.22	大株主の状況を2021年12月31日時点のものに更新しました。	Ⅰの２．【大株主の状況】
	任意の委員会の設置状況、委員構成、委員長（議長）の属性の補足説明を更新しました。	Ⅱの１．【取締役関係】
	取締役報酬関係を2021年12月期のものに更新しました。	Ⅱの１．【取締役報酬関係】
	取締役会及び監査役会の活動状況を更新しました。	Ⅱの２．業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項
	会計監査人の会計士等に関する項目を更新しました。	Ⅱの２．業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項
	株主総会に関する事項について、招集通知発送日等を更新しました。	Ⅲの１．株主総会招集通知の早期発送
	環境保全活動、ＣＳＲ活動等の実施を更新しました。	Ⅲの３．ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況
	内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況と2021年度運用状況の概要を更新しました。	IV 内部統制システム等に関する事項
	取締役会全体の実効性についての評価と監査役会の実効性評価を更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の11 取締役会全体の実効性についての分析・評価及びその結果の概要
	政策保有株式に関する現状の取組内容を更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 15　政策保有株式に関する方針及び議決権の行使基準

＜花王株式会社 コーポレート・ガバナンス報告書 更新履歴＞　（コーポレートガバナンス・コードに関する開示を開始した2015年７月１日以降）

更新日	主な更新内容	当報告書における記載場所
2021.08.12	①大株主の状況を2021年6月30日時点のものに更新しました。	Ⅰの２．【大株主の状況】
	②2021年6月の改訂後コーポレートガバナンス・コード対応のため、以下のとおり、更新しました。	以下のとおり
	・取締役、監査役及び経営陣幹部の個々の指名・選任についての説明を更新し、取締役、監査役の年齢、性別を開示しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の９　取締役、監査役及び経営陣幹部の個々の指名・選任についての説明
	・サステナビリティについての取組みと人的資本や知的財産への投資等について開示しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の１５　サステナビリティについての取組みと人的資本や知的財産への投資等
	・株主との建設的な対話を促進するための取り組みを更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の１６　株主との建設的な対話を促進するための体制整備・取り組みに関する方針
	・多様性推進に向けた取組みを更新し、管理職の多様性確保の考え方、測定可能な目標と状況を開示しました。また、多様性の確保に向けた人財育成方針、社内環境整備方針と状況を開示しました。	Ⅲの３．ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況「その他」
2021.07.05	「花王ウェイ」の改定に伴い、企業理念を更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の１　経営理念
	取締役会審議事項の説明を更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の５　経営陣に対する委任の範囲
	取締役会の知識・経験・能力のバランス、多様性及び規模に関する考え方を更新しました。また、取締役会の女性比率を2025年までに30%とする目標を掲げました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の６　取締役会の知識・経験・能力のバランス、多様性及び規模に関する考え方
	取締役・監査役候補・経営陣幹部の指名の方針を更新しました。また、取締役会への出席率や在任期間についての考え方を開示しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の７　取締役・監査役候補・経営陣幹部の指名の方針
	取締役、監査役及び経営陣幹部の個々の指名・選任についての説明を更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の９　取締役、監査役及び経営陣幹部の個々の指名・選任についての説明
	取締役会の実効性評価に関する第三者評価の検討状況を開示しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の１２　取締役会全体の実効性についての分析・評価及びその結果の概要
	役員持株会について開示しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の１４　取締役・経営陣幹部の報酬を決定するに当たっての方針と手続
	コーポレート・ガバナンス体制図を更新しました。	コーポレート・ガバナンス体制
2021.03.26	取締役・監査役選任審査委員会の審議内容について更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の６ 取締役・監査役候補・経営陣幹部の指名の方針
	大株主の状況の補足説明を更新しました。	Ⅰの２．【大株主の状況】
	取締役関係、監査役関係、取締役報酬関係を更新しました。	Ⅱの１．機関構成・組織運営等に係る事項
	現状の体制の概要を更新しました。	Ⅱの2．業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等に係る事項（コーポレート・ガバナンス体制の概要）
	IR活動のその他を更新しました。	Ⅲの２．IRに関する活動状況
	環境保全活動、CSR活動等の実施、その他を更新しました。	Ⅲの３．ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況
2021.02.19	取締役会全体の実効性についての評価と監査役会の実効性評価を更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の11 取締役会全体の実効性についての分析・評価及びその結果の概要
	政策保有株式に関する現状の取組内容を更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 15　政策保有株式に関する方針及び議決権の行使基準
	大株主の状況を2020年12月31日時点のものに更新しました。	Ⅰの２．【大株主の状況】
	任意の委員会の設置状況、委員構成、委員長（議長）の属性の補足説明を更新しました。	Ⅱの１．【取締役関係】
	取締役報酬関係を2020年12月期のものに更新しました。	Ⅱの１．【取締役報酬関係】
	取締役会の活動状況を更新しました。	Ⅱの２．業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項
	会計監査人の会計士等に関する項目を更新しました。	Ⅱの２．業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項
	株主総会に関する事項について、招集通知発送日等を更新しました。	Ⅲの１．株主総会招集通知の早期発送
	内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況と2020年度運用状況の概要を更新しました。	IV 内部統制システム等に関する事項
2021.01.05	花王グループ中期経営計画K25（Kao Group Mid-term Plan 2025）策定に伴い、長期経営戦略、中期経営計画やその他組織に関わる部分を更新しました。	Ⅰの１．基本的な考え方 Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】2 長期経営戦略、3 中期経営計画、4 コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方と基本方針、１３ 取締役・経営陣幹部の報酬を決定するに当たっての方針と手続、１４ 株主との建設的な対話を促進するための体制整備・取り組みに関する方針 Ⅲの２．ＩＲに関する活動状況
	代表取締役 社長執行役員の変更に伴い、更新しました。	Ⅱの１．【取締役関係】補足説明
	株主に向けた取り組みを更新しました。	Ⅲの２．ＩＲに関する活動状況
	監査役報酬諮問委員会の概要を開示しました。	Ⅱの１．【取締役報酬関係】報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容
	コーポレート・ガバナンス体制図を更新しました。	コーポレート・ガバナンス体制
2020.08.13	取締役選任審査委員会を取締役・監査役選任審査委員会に変更しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 ８　取締役・監査役候補の指名と解任・経営陣幹部の選解任に関する手続 Ⅱ経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況 任意の委員会の設置状況、委員構成、委員長（議長）の属性と補足説明等
	大株主の状況を2020年6月30日時点のものに更新しました。	Ⅰの２．【大株主の状況】
	株主に向けた取り組みを更新しました。	III 株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況 ２．IRに関する活動状況
	コーポレート・ガバナンス体制図を更新しました。	コーポレート・ガバナンス体制

＜花王株式会社 コーポレート・ガバナンス報告書 更新履歴＞　（コーポレートガバナンス・コードに関する開示を開始した2015年７月１日以降）

更新日	主な更新内容	当報告書における記載場所
2020.03.25	政策保有株式に関する現状の取組内容を更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 15　政策保有株式に関する方針及び議決権の行使基準
	大株主の状況の補足説明を更新しました。	Ⅰの２．【大株主の状況】
	取締役関係、監査役関係、取締役報酬関係を更新しました。	Ⅱの１．機関構成・組織運営等に係る事項
	現状の体制の概要を更新しました。	Ⅱの2．業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等に係る事項（コーポレート・ガバナンス体制の概要）
	IR活動のその他を更新しました。	Ⅲの２．IRに関する活動状況
	環境保全活動、CSR活動等の実施、その他を更新しました。	Ⅲの３．ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況
2020.02.21	「K20」の目標、実質売上高CAGRを変更しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の3 中期経営計画（原則3-1(i)）
	取締役会全体の実効性についての評価と監査役会の実効性評価を更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の11 取締役会全体の実効性についての分析・評価及びその結果の概要
	大株主の状況を2019年12月31日時点のものに更新しました。	Ⅰの２．【大株主の状況】
	任意の委員会の設置状況、委員構成、委員長（議長）の属性の補足説明を更新しました。	Ⅱの１．【取締役関係】
	取締役報酬関係を2019年12月期のものに更新しました。	Ⅱの１．【取締役報酬関係】
	取締役会の活動状況を更新しました。	Ⅱの２．業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項
	会計監査人の会計士等に関する項目を更新しました。	Ⅱの２．業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項
	株主総会に関する事項について、招集通知発送日等を更新しました。	Ⅲの１．株主総会招集通知の早期発送
	内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況と2019年度運用状況の概要を更新しました。	IV 内部統制システム等に関する事項
2019.09.26	各委員会の構成メンバーを開示しました。	Ⅱの1.【取締役関係】任意の委員会の設置状況、委員構成、委員長（議長）の属性の補足説明
	役員報酬関係の該当項目に関する補足説明を更新しました。	Ⅱの1.【取締役報酬関係】該当項目に関する補足説明
	各報酬要素の概要を更新しました。	Ⅱの1.【取締役報酬関係】報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容
	取締役会の活動状況を開示しました。	Ⅱの2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等に係る事項（現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要）
2019.08.13	大株主の状況を2019年6月30日時点のものに更新しました。	Ⅰの２．【大株主の状況】
	コーポレート・ガバナンス体制図を更新しました。	コーポレート・ガバナンス体制
2019.03.26	取締役、監査役の指名・選任についての説明を更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 9　取締役、監査役及び経営陣幹部の個々の指名・選任についての説明、社外役員の兼務状況
	独立役員等の選任状況を更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 10　独立役員等を有効活用するための現状の取組内容
	政策保有株式に関する現状の取組内容を更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 15　政策保有株式に関する方針及び議決権の行使基準
	補足説明を更新しました。	Ⅰの２．【大株主の状況】補足説明
	取締役関係、独立役員関係、取締役報酬関係を更新しました。	Ⅱの１．機関構成・組織運営等に係る事項
	現状の体制の概要と監査役の機能強化に向けた取組状況を更新しました。	Ⅱの２．業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項
	社外取締役に関する事項を更新しました。	Ⅱの３．現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由
	株主総会決議事項の取締役会への委任についての説明を更新しました。	Ⅲの１．株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況|その他|
	IR資料のホームページ掲載、IRに関する部署の設置、その他を更新しました。	Ⅲの２．IRに関する活動状況
	環境保全活動、CSR活動等の実施、その他を更新しました。	Ⅲの３．ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況
	コーポレート・ガバナンス体制図を更新しました。	コーポレート・ガバナンス体制
2019.02.22	取締役会全体の実効性についての評価と監査役会の実効性評価を更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の11「取締役会全体の実効性についての分析・評価及びその結果の概要」
	大株主の状況を2018年12月31日時点のものに更新しました。	Ⅰの２．【大株主の状況】
	取締役報酬関係を2018年12月期のものに更新しました。	Ⅱの１．【取締役報酬関係】
	報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容を更新しました。	Ⅱの１．報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容
	会計監査人の会計士等に関する項目を更新しました。	Ⅱの２．業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項
	株主総会に関する事項について、招集通知発送日等を更新しました。	Ⅲの１．「株主総会招集通知の早期発送」
	内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況と2018年度運用状況の概要を更新しました。	IV 内部統制システム等に関する事項
	コーポレート・ガバナンス体制図を更新しました。	コーポレート・ガバナンス体制

＜花王株式会社 コーポレート・ガバナンス報告書 更新履歴＞　（コーポレートガバナンス・コードに関する開示を開始した2015年７月１日以降）

更新日	主な更新内容	当報告書における記載場所
2018.08.30	基本的な考え方を更新しました。	Ⅰの１．基本的な考え方 Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 ４（1）基本的な考え方
	株主との対話の促進を更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 （6）株主との対話の促進
	資本政策の基本的な方針を更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 （7）資本政策の基本的な方針について
	社長執行役員の後継者選定プロセスを開示しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 ６　取締役・監査役候補・経営陣幹部の指名の方針
	取締役会の多様性を更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 ７　取締役会の知識・経験・能力のバランス、多様性及び規模に関する考え方
	取締役、監査役及び経営陣幹部の選解任の手続きを更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 ８　取締役・監査役候補の指名と解任・経営幹部の選解任に関する手続き
	独立役員、経営陣及び監査役との連絡・連携を更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 １０（3）独立役員、経営陣及び監査役との連絡・連携
	長期インセンティブの概要を更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 １３　取締役・経営陣幹部の報酬を決定するに当たっての方針と手続き Ⅱの1．報酬の額又はその策定方法の決定方針の開示内容
	政策保有株式に関する方針を更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 １５　政策保有株式に関する方針及び議決権の行使基準
	企業年金のアセットオーナーとしての機能発揮を開示しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 １６　企業年金のアセットオーナーとしての機能発揮
	大株主の状況を2018年6月30日時点のものに更新しました。	Ⅰの２．【大株主の状況】
	株主総会の動画配信を開示しました。	Ⅲの1．株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況 「その他」
	株主に向けた取り組みを更新しました。	Ⅲの2．IRに関する活動状況 「その他」
	ESG活動の推進を開示しました。	Ⅲの３．ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況 「環境保全活動、CSR活動等の実施」
	内部統制システムに関する運用状況の概要を開示しました。	Ⅳの１．内部統制システム等に関する事項 2）2017年度運用状況の概要
	コーポレート・ガバナンス体制図を更新しました。	コーポレート・ガバナンス体制
2018.03.23	政策保有株式に関する現状の取組内容を更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 15「政策保有株式に関する方針及び議決権の行使基準」
	取締役関係、監査役関係、独立役員関係を更新しました。	Ⅱの１．機関構成・組織運営等に係る事項
	現状の体制の概要を更新しました。	Ⅱの2．業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等に係る事項
	ディスクロージャーポリシーに関する開示内容を更新しました。	Ⅲの２．「ディスクロージャーポリシーの作成・公表」
	女性の活躍に向けた取り組みについて更新しました。	Ⅲの３．「その他」
2018.03.1	監査役会の自己評価を更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の11「取締役会全体の実効性についての分析・評価及びその結果の概要」
	株主総会招集通知の早期発送を更新しました。	Ⅲの１．「株主総会招集通知の早期発送」
	個人株主に向けた取り組みを更新しました。	Ⅲの2．IRに関する活動状況の「その他」
	健康経営についてと、「健康経営銘柄」選定について更新しました。	Ⅲの3．「その他」
2018.02.21	基本的な考え方を更新しました。	Ⅰの１．基本的な考え方
	取締役会全体の実効性を更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の11「取締役会全体の実効性についての分析・評価及びその結果の概要」
	大株主の状況を2017年12月31日時点のものに更新しました。	Ⅰの２．【大株主の状況】
	取締役報酬関係を2017年12月期のものに更新しました。	Ⅱの１．【取締役報酬関係】
	報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容を更新しました。	Ⅱの１．報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容
	会計監査人の会計士等に関する項目を更新しました。	Ⅱの２．業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項
	株主総会に関する事項について、招集通知発送日等を更新しました。	Ⅲの１．の「株主総会招集通知の早期発送」
	コーポレートガバナンス・オブ・ザ・イヤー2017大賞を受賞した旨を開示しました。	Ⅲの３．の「その他」

＜花王株式会社 コーポレート・ガバナンス報告書 更新履歴＞　（コーポレートガバナンス・コードに関する開示を開始した2015年７月１日以降）

更新日	主な更新内容	当報告書における記載場所
2017.08.09	大株主の状況を2017年6月30日時点のものに更新しました。	Ⅰの２．【大株主の状況】
	統合レポート発行について開示しました。	Ⅲの２．「その他」
	株式会社日本政策投資銀行の「DBJ健康経営格付」最高ランク再取得について開示しました。	Ⅲの３．の「環境保全活動、CSR活動等の実施」
2017.03.21	資本政策の基本的な方針について更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の４（７）「資本政策の基本的な方針について」
	監査役による監査の実効性の評価について更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の11「取締役会全体の実効性についての分析・評価及びその結果の概要」
	政策保有株式に関する現状の取組内容を更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の15「政策保有株式に関する方針及び議決権の行使基準」
	取締役関係、監査役関係、独立役員関係を更新しました。	Ⅱの１．機関構成・組織運営等に係る事項
	取締役報酬関係、インセンティブ関係を更新しました。	Ⅱの１．機関構成・組織運営等に係る事項
	女性の活躍に向けた取り組みについて更新しました。	Ⅲの３．の「その他」
2017.02.17	大株主の状況を2016年12月31日時点のものに更新しました。	Ⅰの２．【大株主の状況】
	取締役報酬関係を2016年12月期のものに更新しました。	Ⅱの１．【取締役報酬関係】
	会計監査人の会計士等に関する項目を更新しました。	Ⅱの２．業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項
	株主総会に関する事項について、招集通知発送日等を更新しました。	Ⅲの１．の「株主総会招集通知の早期発送」
2016.12.20	【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】から、「中期経営計画の開示」を削除しました。	Ⅰの１．の【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】
	中期経営計画K20の策定に伴い、長期経営戦略、中期経営計画を更新しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の２「長期経営戦略」、３「中期経営計画」
2016.08.05	取締役・監査役による取締役会の実効性の評価について開示しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の11「取締役会全体の実効性についての分析・評価及びその結果の概要」
	大株主の状況を2016年6月30日時点のものに更新しました。	Ⅰの２．【大株主の状況】
2016.03.25	監査役による監査の実効性の評価について開示しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の11「取締役会全体の実効性についての分析・評価及びその結果の概要」
	政策保有株式に関する現状の取組内容を開示しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の15「政策保有株式に関する方針及び議決権の行使基準」
	取締役関係、監査役関係、独立役員関係を更新しました。	Ⅱの１．機関構成・組織運営等に係る事項
	取締役報酬関係、インセンティブ関係を更新しました。	Ⅱの１．機関構成・組織運営等に係る事項
	女性の活躍に向けた取り組みについて更新しました。	Ⅲの３．の「その他」
2016.02.24	大株主の状況を2015年12月31日時点のものに更新しました。	Ⅰの２．【大株主の状況】
	取締役報酬関係を2015年12月期のものに更新しました。	Ⅱの１．【取締役報酬関係】
	会計監査人の会計士等に関する項目を更新しました。	Ⅱの２．業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項
	株主総会に関する事項について、招集通知発送日等を更新しました。	Ⅲの１．の「株主総会招集通知の早期発送」
2016.02.03	以下の３項目を【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】に変更しました。 ①「中期経営計画の開示」について、現在、次期中期経営計画を策定中であること ②「外部会計監査人と社外取締役との十分な連携の確保」について、取締役会の中で監査役を通じて双方の知見、懸念等を共有しており、十分に連携ができていること ③「独立社外取締役のみの定期的な情報交換」について、社外取締役のみの会合を自主的に開催しており、自由闊達な意見交換を促進するためには、定期的な開催よりも自主的な開催が適切であること	Ⅰの１．の【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】
	当社の資本政策の基本的な方針を開示しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の４（７）「資本政策の基本的な方針について」
	「株主総会関連の適切な日程の設定」、「株主総会における適切な情報提供」、「会社提案議案に相当数の反対票が投じられた場合の対応」及び「株主総会決議事項の取締役会への委任」を開示しました。	Ⅲの１．の「その他」
	当社の内部統制基本方針を１月１日付のものに更新しました。	Ⅳの１．「内部統制システム等に関する事項」
	CGコードの諸原則に対する実施状況表を掲載しました。	報告書末尾
2015.10.23	機関投資家に対する取り組みを開示しました。	Ⅲの２．の「その他」
	社員の健康向上に向けた取り組みについて開示しました。	Ⅲの３．の「その他」
2015.08.07	社外取締役・社外監査役による取締役会の実効性の評価について開示しました。	Ⅰの１．【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】の11「取締役会全体の実効性についての分析・評価及びその結果の概要」
	大株主の状況を2015年6月30日時点のものに更新しました。	Ⅰの２．【大株主の状況】
2015.07.01	コーポレートガバナンス・コードに基づいて、【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】及び【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】を開示しました。	Ⅰの１．の【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】、【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】