

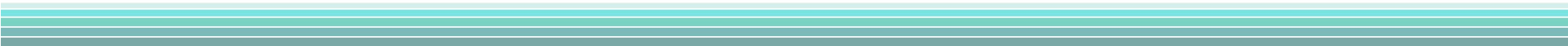
kao

第116期 定時株主総会

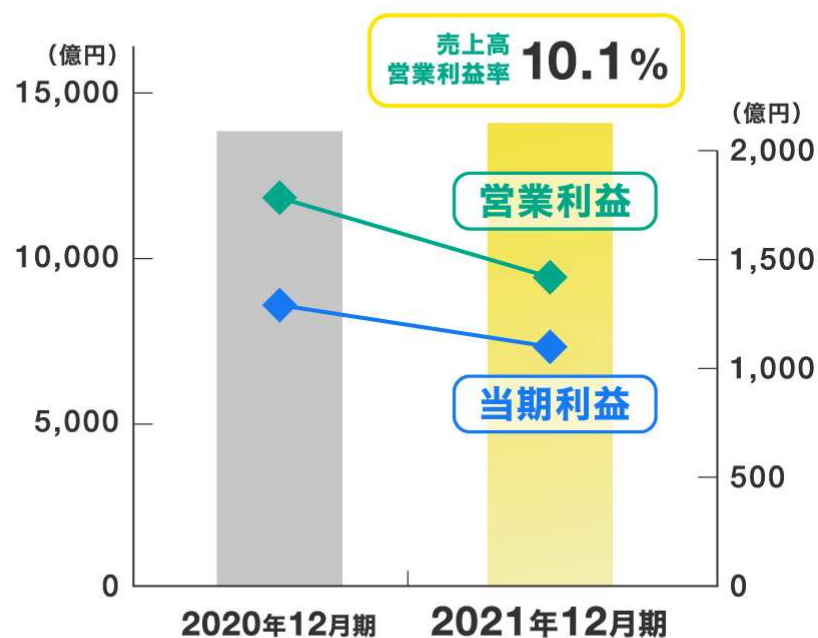
# 事業報告



# 事業の経過及びその成果



# 連結業績



売上高  
**1兆4,188億円** 対前期 +2.7%  
 実質\* +0.3%

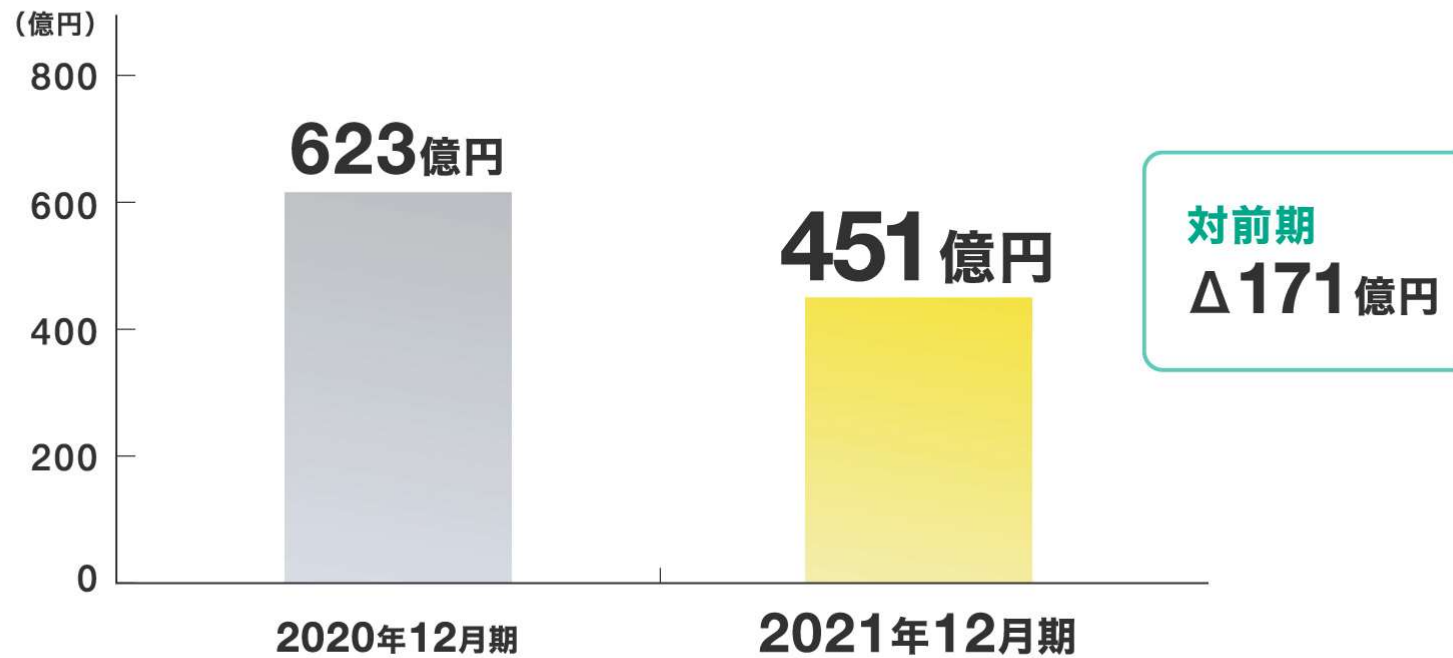
営業利益  
**1,435億円** 対前期 Δ321億円

当期利益  
**1,114億円** 対前期 Δ167億円

基本的1株当たり当期利益  
**230円59銭** 対前期 Δ31円70銭

\*実質：為替変動の影響を除く増減率

# EVA (経済的付加価値)



\*EVAは、スターン・スチュワート社の登録商標

# 事業別の概況

ハイジーン&リビングケア事業

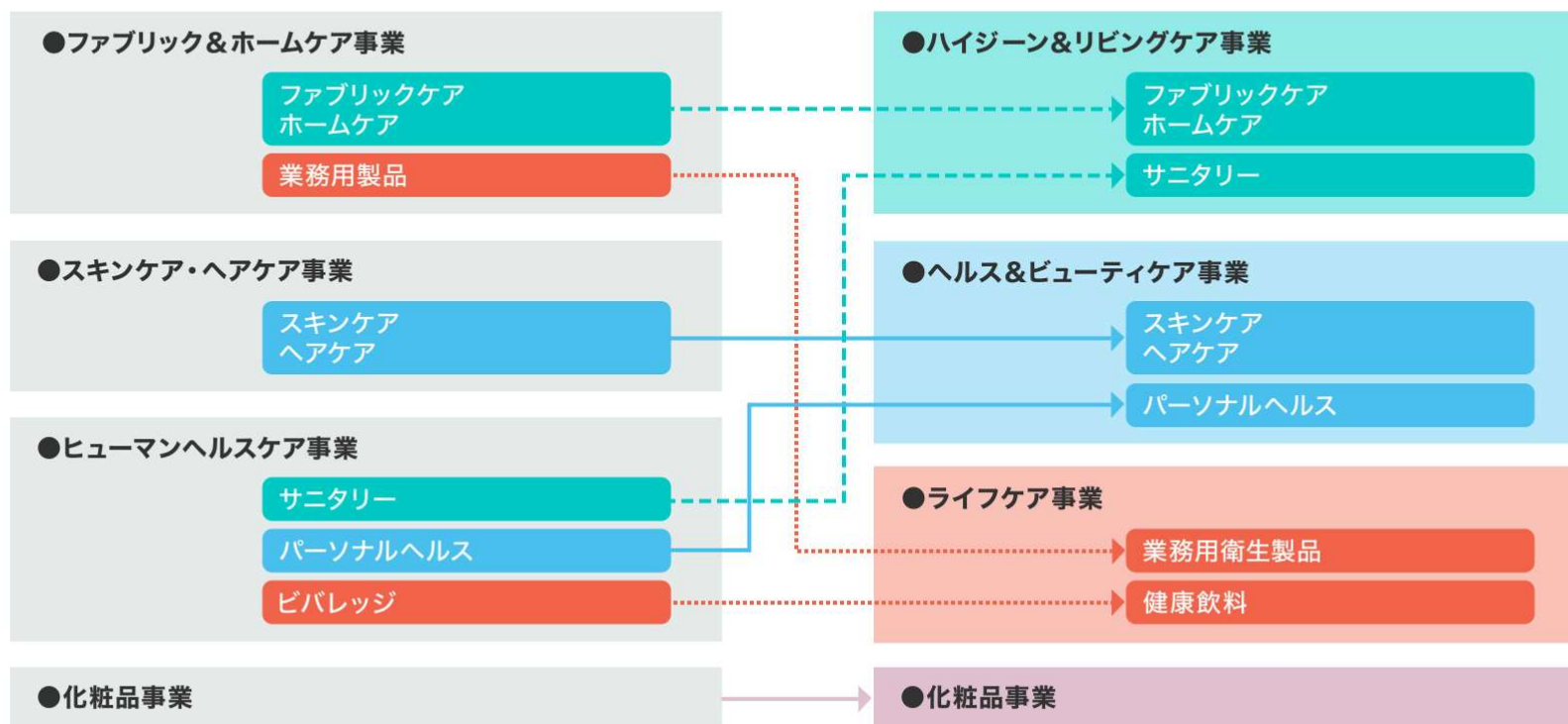
ヘルス&ビューティケア事業

ライフケア事業

化粧品事業

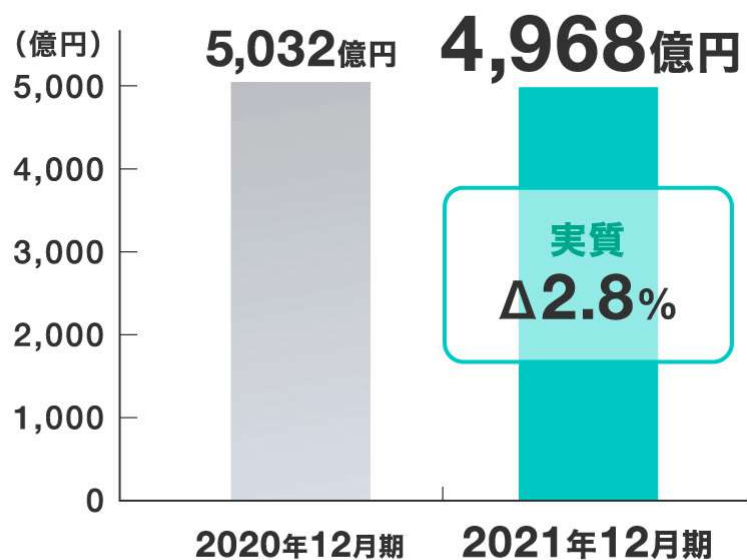
ケミカル事業

## コンシューマープロダクツ事業 報告セグメントの変更

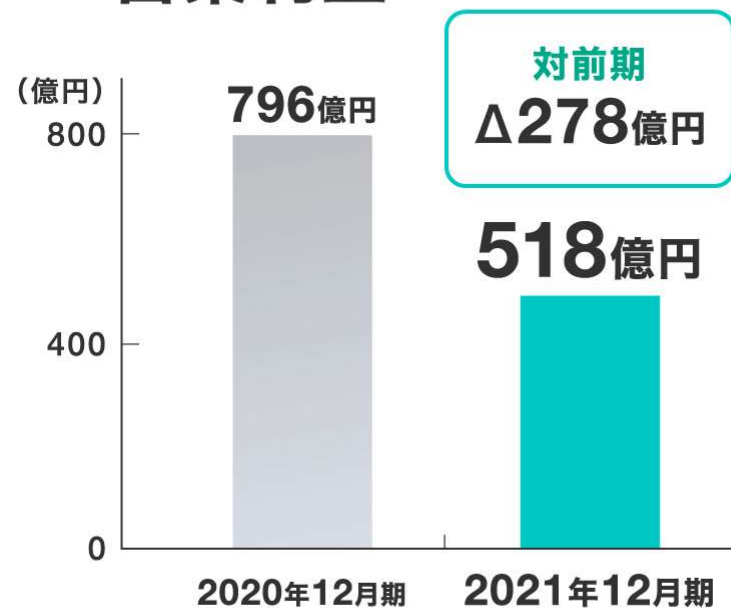


ハイジーン&リビングケア事業

売上高



営業利益



# ハイジーン&リビングケア事業

ファブリックケア・ホームケア

アタックZERO



バスマジックリン エアジェット



マジックリン (アジア)





ハイジーン&リビングケア事業

サニタリー

ロリエ スーパースリムガード  
(中国)



ロリエ しあわせ素肌  
(日本)



メリーズ ファーストプレミアム  
(日本)



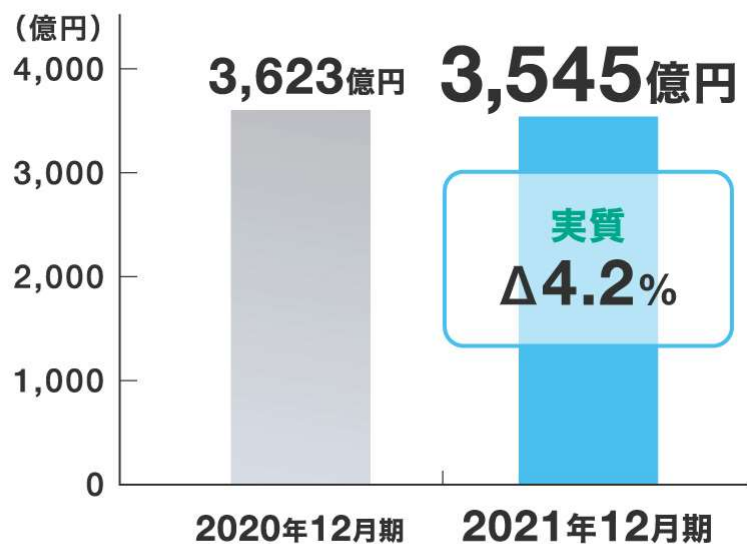
メリーズ Skin Protection  
(インドネシア)



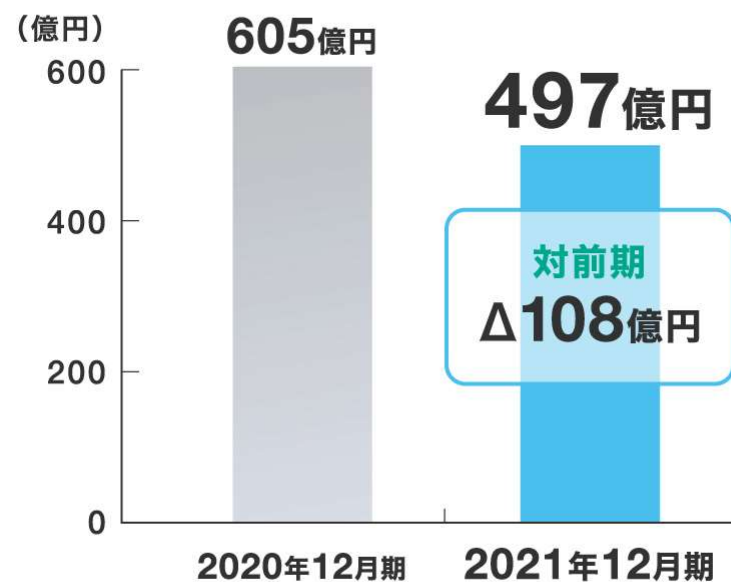
\*2022年3月～

ヘルス&ビューティケア事業

売上高



営業利益



# ヘルス&ビューティケア事業

## スキンケア

ビオレガード 薬用泡で出る消毒液



ビオレ ザ ハンド



ビオレ 冷タオル



\*2021年の広告です

# ヘルス&ビューティケア事業

## ヘアケア

リーゼ 泡カラー



メリット ザマイルド泡シャンプー



オリベ



ORIBE



# ヘルス&ビューティケア事業

## パーソナルヘルス

パブ



めぐりズム

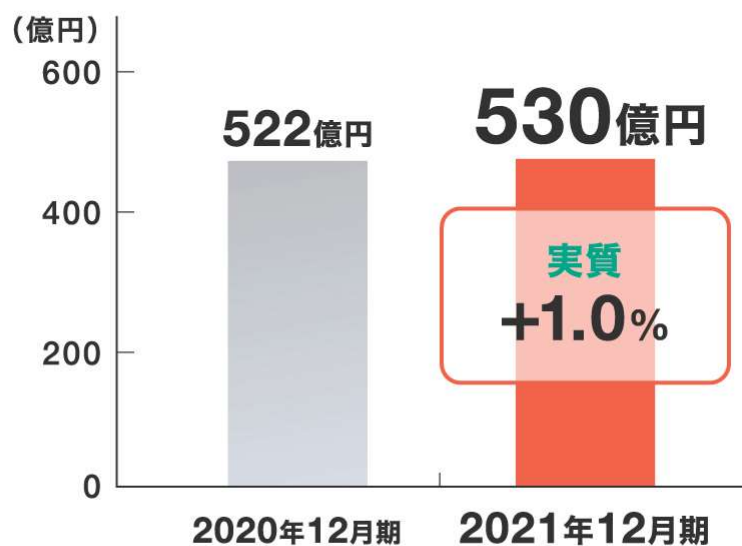


クリアクリーンNEXDENT

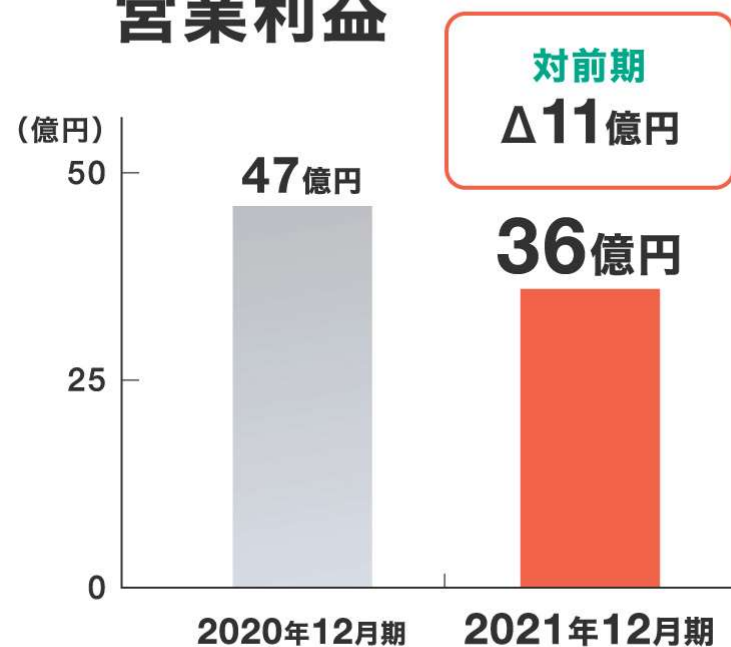


ライフケア事業

売上高



営業利益



# ライフケア事業

業務用衛生製品・健康飲料

ハンドスキッシュ



業務用衛生製品



ヘルシア



Cleanliness

Sanitation

Washing

Disinfection

食品業界で働く方、衛生知識について知りたい方へ  
今日からすぐに  
やってみたくなる情報を、  
わかりやすく解説します。

機能性表示食品

ヘルシアW いいこと巡りシリーズ

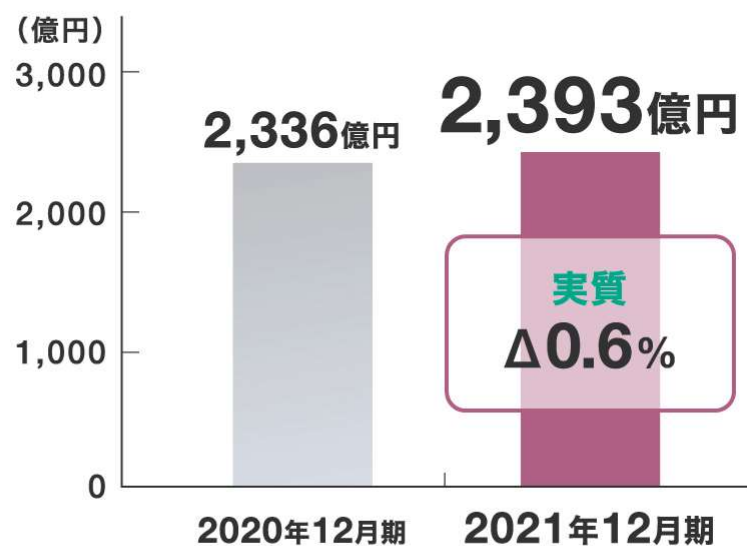
お家ストックしやすい!

タイプ選べる、生活習慣対策!

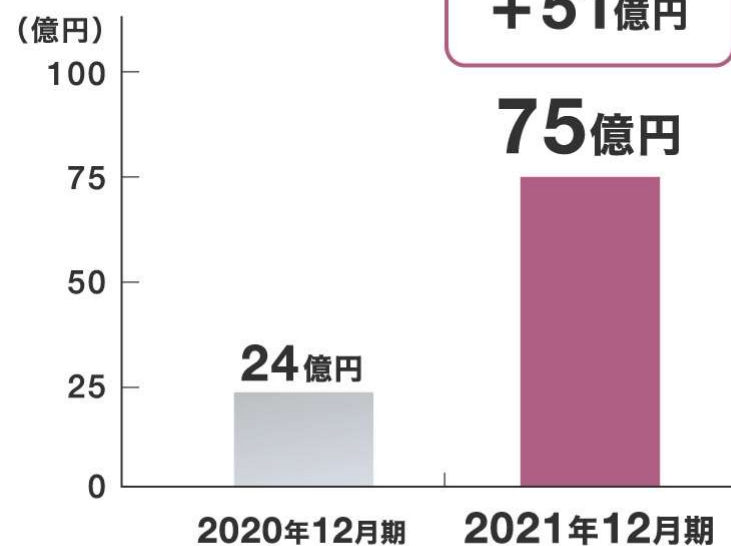
食生活は、主食、主菜、副菜を基準に、食事のバランスを。ヘルシアWは、機能性表示食品として、科学的に効果が認められている成分を配合し、健康維持に役立つ。ヘルシアWは、お家でストックしやすい。ヘルシアWは、お家でストックしやすい。

化粧品事業

売上高



営業利益





化粧品事業

ケイト リップモンスター



フリープラス



キュレル



中国国際輸入博覧会(上海市) ブース

# 化粧品事業

## モルトンブラウン



## SENSAI



### SENSAI E-Boutique Experience



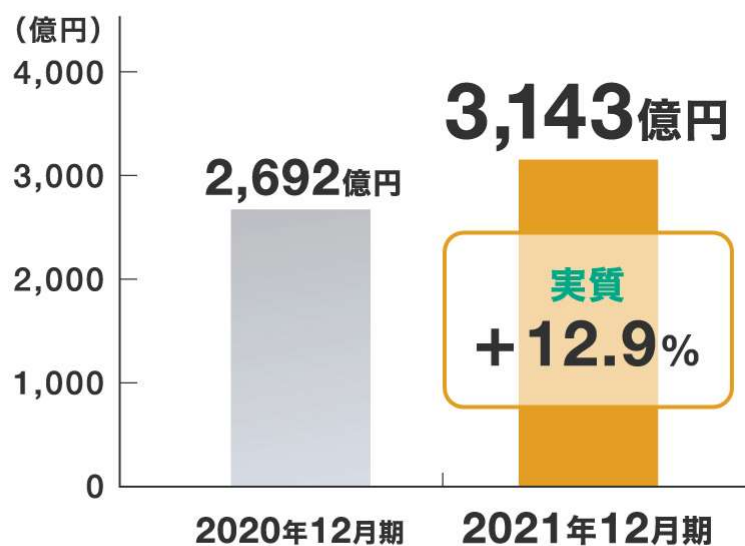
Get exclusive gift boxing  
\*In the case of each individual gift wrapping.

Complimentary sample  
\*Based on the amount of purchase and the number of items.

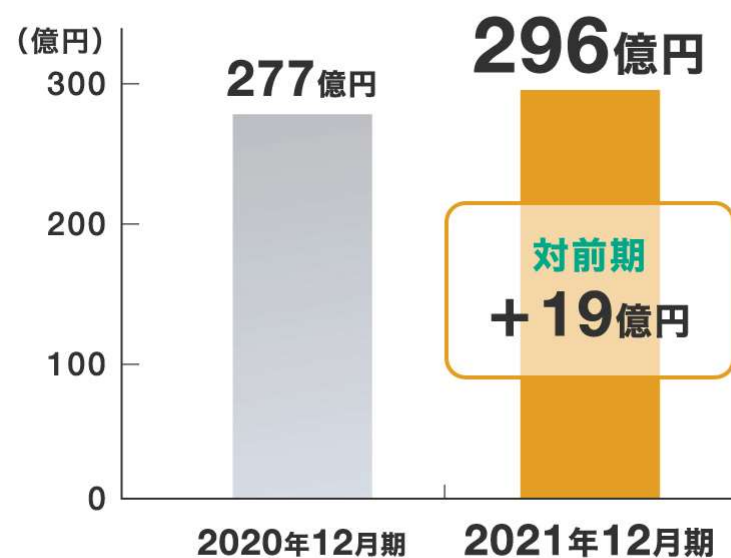
Free delivery  
\*Based on the area of delivery.

ケミカル事業

売上高



営業利益



ケミカル事業

殺菌や洗浄用途等の  
油脂誘導体製品



ESG視点の製品



廃PETを用いた高耐久アスファルト改質剤が  
自治体として初めて静岡県磐田市で採用



環境を保全しながら食料増産を可能にする農業用薬剤

**連結計算書類及び計算書類につきましては、  
お手元の招集ご通知61ページ以降をご覧ください  
ようお願い申し上げます。**

KaO

きれいをこころに未来に

---