


2001年（平成13年）3月期 決算説明会資料

2000年4月1日～2001年3月31日

花王株式会社 

2001年4月23日

このプレゼンテーション資料には、2001年4月23日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等にかかわるリスクや不確定要因により実際の業績が記載の予測と大幅に異なる可能性があります。

業績の概要（連結）

	98年度		99年度		00年度	
	億円	伸長率(%)	億円	伸長率(%)	億円	伸長率(%)
売上高 単体比(倍)	9,245 (1.40)	1.9	8,469 (1.27)	8.4	8,216 (1.24)	3.0
営業利益 対売上比(%)	916 (9.9)	25.8	991 (11.7)	8.2	1,070 (13.0)	8.0
経常利益 対売上比(%)	898 (9.7)	30.4	980 (11.6)	9.1	1,118 (13.6)	14.1
当期純利益 対売上比(%)	347 (3.8)	41.7	521 (6.2)	50.2	594 (7.2)	14.0

1株当たり当期純利益	¥55.98	39.6	¥83.45	49.1	¥96.69	15.9
R O E	7.9%		11.3%		12.7%	
EBITDA（営業利益＋償却費）	1,629		1,664		1,659	

比較損益（連結）

	99年度		00年度		伸長率
	億円	%	億円	%	%
売上高	8,469	100.0	8,216	100.0	3.0
売上原価	3,811	45.0	3,631	44.2	4.7
売上総利益	4,657	55.0	4,585	55.8	1.6
販売費・管理費	3,665	43.3	3,514	42.8	4.1
営業利益	991	11.7	1,070	13.0	8.0
営業外損益（は損）	11	0.1	47	0.6	
経常利益	980	11.6	1,118	13.6	14.1
特別損益（は損）	48	0.6	99	1.2	
税金等調整前利益	931	11.0	1,018	12.4	9.3
法人税・住民税・事業税	405	4.8	411	5.0	
少数株主損益（は減算）	4	0.0	12	0.2	
当期純利益	521	6.2	594	7.2	14.0

セグメント別概況（連結）

（事業別）

（億円）

	1999年			2000年			売上高 伸長率	売上高 伸長率 *補正後	営業利益 増加額
	売上高	営業利益		売上高	営業利益				
家庭用製品	6,324	821	13.0%	6,078	861	14.2%	3.9%	0.3%	40
化粧品 (ソフィーナ)	708	21	3.1%	725	28	3.9%	2.4%	2.4%	6
工業用製品	1,724	147	8.5%	1,678	177	10.6%	2.6%	1.8%	29
小計	8,757	990		8,482	1,066				76
消去	287	1		266	4				2
連結計	8,469	991	11.7%	8,216	1,070	13.0%	3.0%	0.6%	79

（地域別）

（億円）

	1999年			2000年			売上高 伸長率	売上高 伸長率 *補正後	営業利益 増加額
	売上高	営業利益		売上高	営業利益				
日 本	6,734	917	13.6%	6,554	943	14.4%	2.7%	0.9%	26
ア ジ ア	861	39	4.5%	841	68	8.1%	2.4%	3.8%	28
欧 米	1,110	34	3.1%	1,052	59	5.6%	5.2%	7.4%	24
小 計	8,706	990		8,448	1,070				79
消 去	237	1		232	0				0
連 結 計	8,469	991	11.7%	8,216	1,070	13.0%	3.0%	0.6%	79

*売上高伸長率の「補正後」の値は、国内家庭用製品の販売会社連結による差異と、海外売上の為替換算レート変動による差異を補正した場合の伸長率

貸借対照表（連結）

(億円)

	01年3月	00年3月	増減		01年3月	00年3月	増減
流動資産	3,662	3,313	348	流動負債	2,305	2,063	242
現金及び預金	166	210	44	買掛債務	707	743	35
売上債権	1,035	889	145	社債・借入金	262	191	71
有価証券	1,496	1,371	124	未払金	278	169	109
たな卸資産	699	678	20	未払費用	622	537	85
その他	265	163	102	その他	434	422	11
固定資産	4,174	3,738	435	固定負債	694	630	64
有形固定資産	2,979	2,829	150	社債・長期借入金	431	589	158
無形固定資産	573	466	107	その他	263	40	222
投資その他の資産	621	443	178	負債合計	3,000	2,693	306
為替換算調整勘定他	0	448	448	少数株主持分	207	56	150
				資本合計	4,629	4,749	119
				資本金	854	851	2
				剰余金・準備金	4,075	3,898	176
				その他有価証券評価差額金	60		60
				為替換算調整勘定	356		356
				（うち当期純利益）	594	521	72
				子会社の所有する親会社株式	3	0	3
資産合計	7,837	7,500	337	負債・少株・資本合計	7,837	7,500	337

キャッシュ・フロー計算書（連結）

（億円）

	99年度	00年度	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,576	1,229	346
投資活動によるキャッシュ・フロー	414	673	259
財務活動によるキャッシュ・フロー	615	521	94
換算差額	40	19	60
増減	505	54	451
現金及び現金同等物期末残高	1,479	1,534	54
借入金・社債期末残高	780	694	86

営業活動によるキャッシュ・フロー： 税引前利益は増加したが、一方で減価償却費が減少し、税金の支払額が増加したことにより、前期より減少した。

投資活動によるキャッシュ・フロー： ブランド買収、及び余剰資金運用のための短期債権購入額が増加したことにより、前期より資金投下が増加した。

財務活動によるキャッシュ・フロー： 借入金、社債返済額が減少。

主な設備投資の内訳

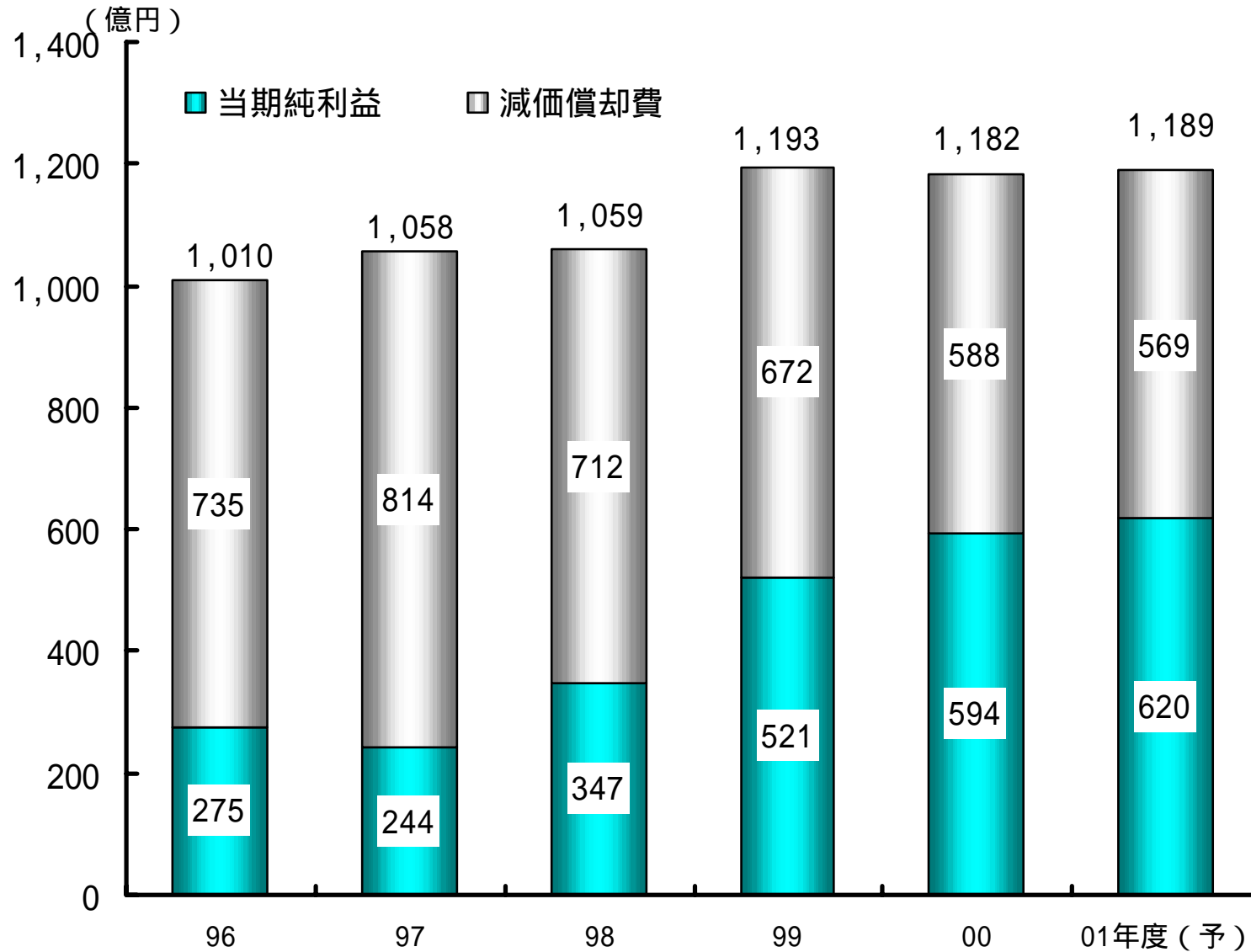
国内	川崎工場の首都圏工場としての拡充 工場間の設備再配置に伴う投資
海外	衣料用洗剤、食用油等の新製品対応設備 工業用製品の生産能力増強

主な販売費及び一般管理費（連結）

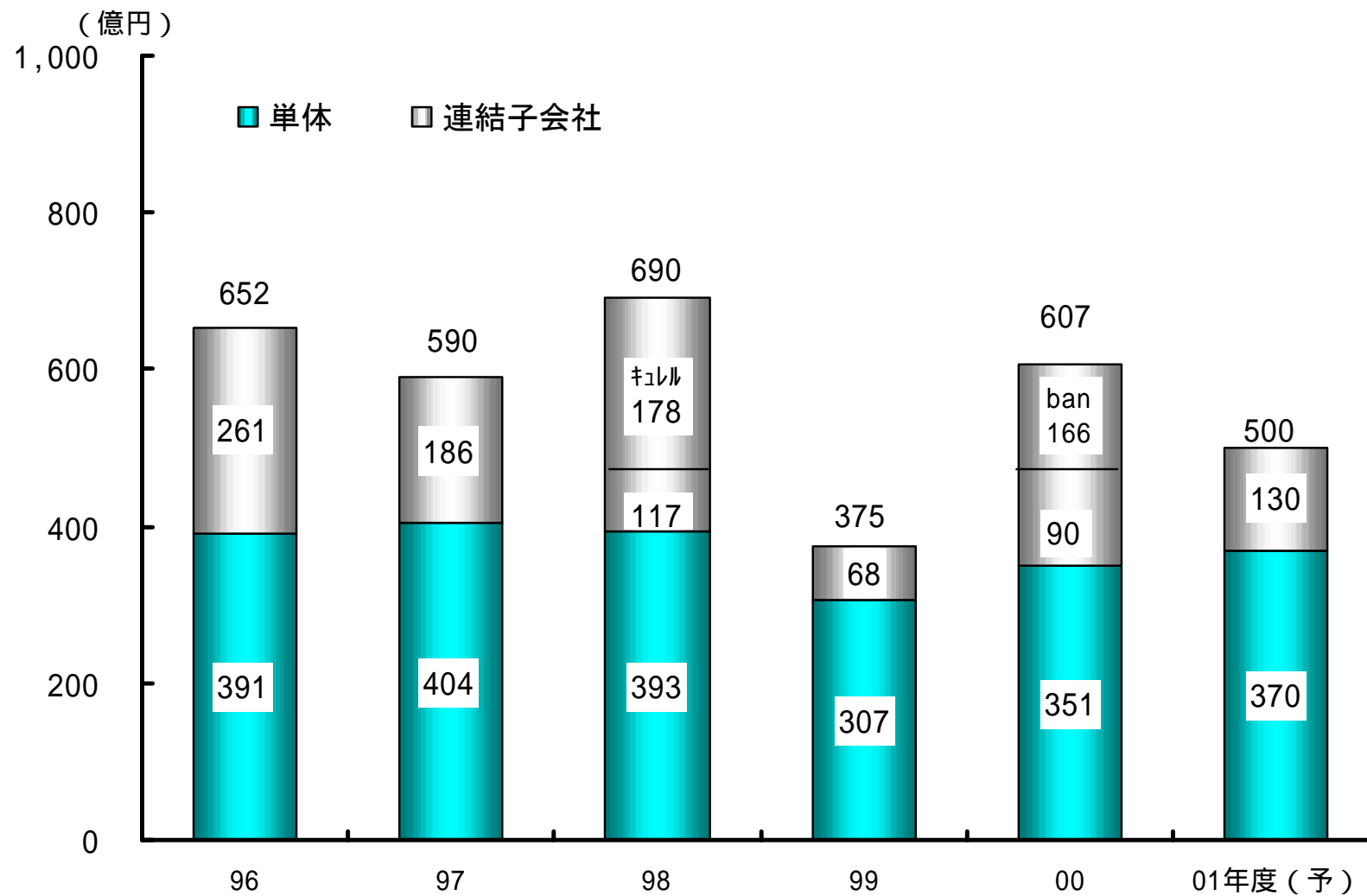
（億円）

	98年	99年	00年
販売費及び一般管理費 計	3,964	3,665	3,514
販売手数料	892	956	80
荷造発送費	299	273	443
広告宣伝費	717	643	657
拡売費及び販促費	386	272	374
給料手当・賞与	537	442	672
研究開発費	360	380	388
減価償却費	193	219	184

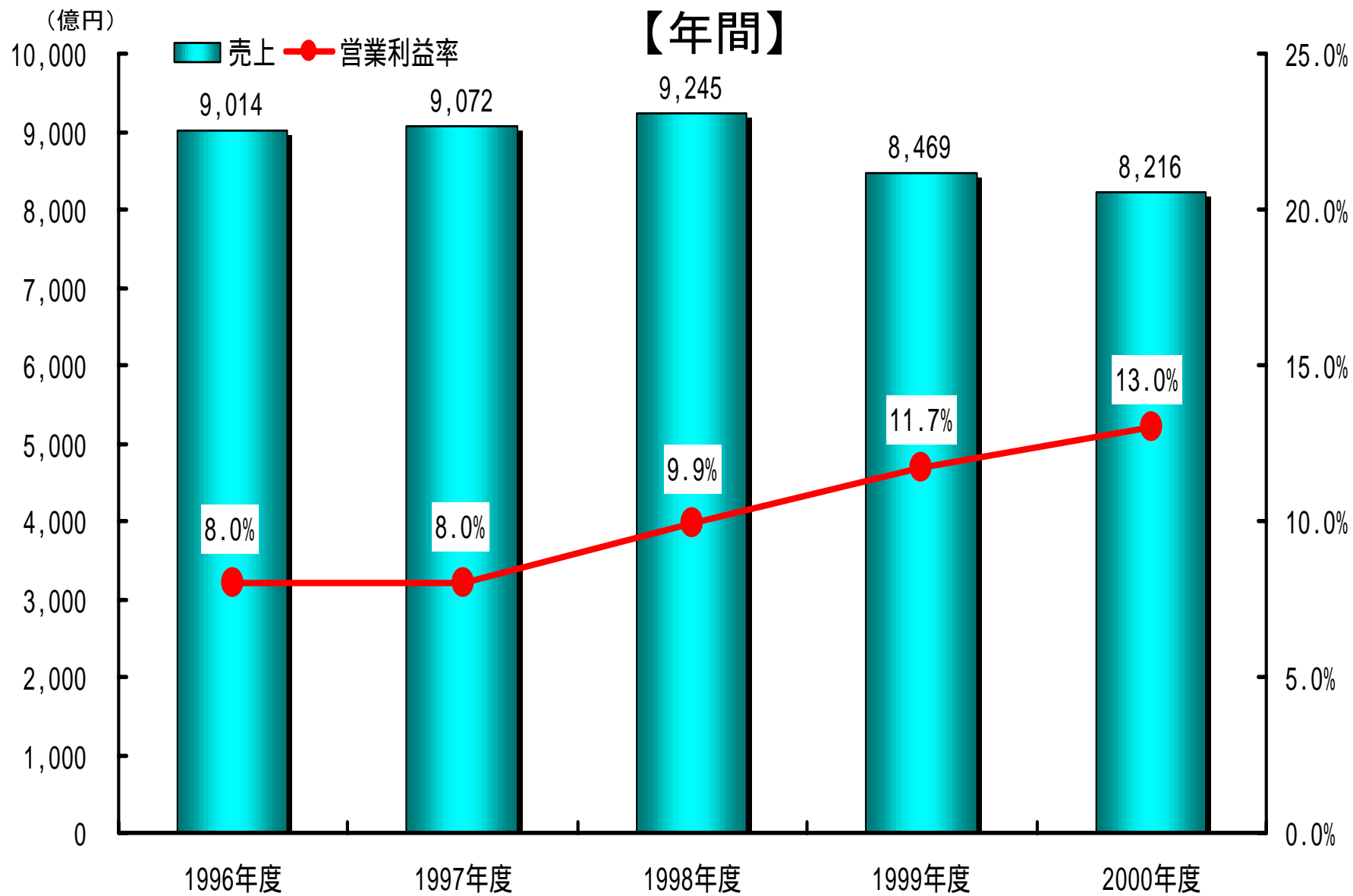
当期純利益と減価償却費の推移（連結）



資本的支出の推移（連結）



連結売上高/営業利益率



退職給付関係

(億円)
連結計上額
(海外含む)

	総額	年間費用 (償却額)	単体計上額	
会計基準変更時差異 (積立不足)	604	15年 40	28	40
2000/11 年金給付制度改定 (加算部分の給付利下げ)	317	15年 9 (21年額)	6	9
2000年度 退職給付費用 (勤務費用 + 利息費用 - 期待収益率 4%)	-	87	52	89
2000年度の 利差損及び 割引率改定 (3% 2.5%)	446	10年 45	31	44
合計		163	105	164
掛金額 (従来ベースの費用計上額)		58	30	59
退職給付費用の増加額		105	75	105

(参考)

2001/3 退職給付債務	2,178	積立金不足	789	引当金	133
2001/3 資産残高	1,388		未認識債務	656	

業績の概要（単体）

	98年度		99年度		00年度	
	億円	伸長率(%)	億円	伸長率(%)	億円	伸長率(%)
売上高	6,615	1.8	6,671	0.9	6,604	1.0
営業利益 対売上比 (%)	797 (12.1)	13.3	910 (13.6)	14.1	923 (14.0)	1.4
経常利益 対売上比 (%)	822 (12.4)	13.2	917 (13.8)	11.5	983 (14.9)	7.2
当期純利益 対売上比 (%)	290 (4.4)	45.3	425 (6.4)	46.2	522 (7.9)	22.9

1株当たり当期純利益	¥46.87	43.1	¥68.02	45.1	¥84.72	24.6
R O E	6.8%		9.4%		11.1%	
EBITDA（営業利益 + 償却費）	1,296		1,426		1,382	

比較損益（単体）

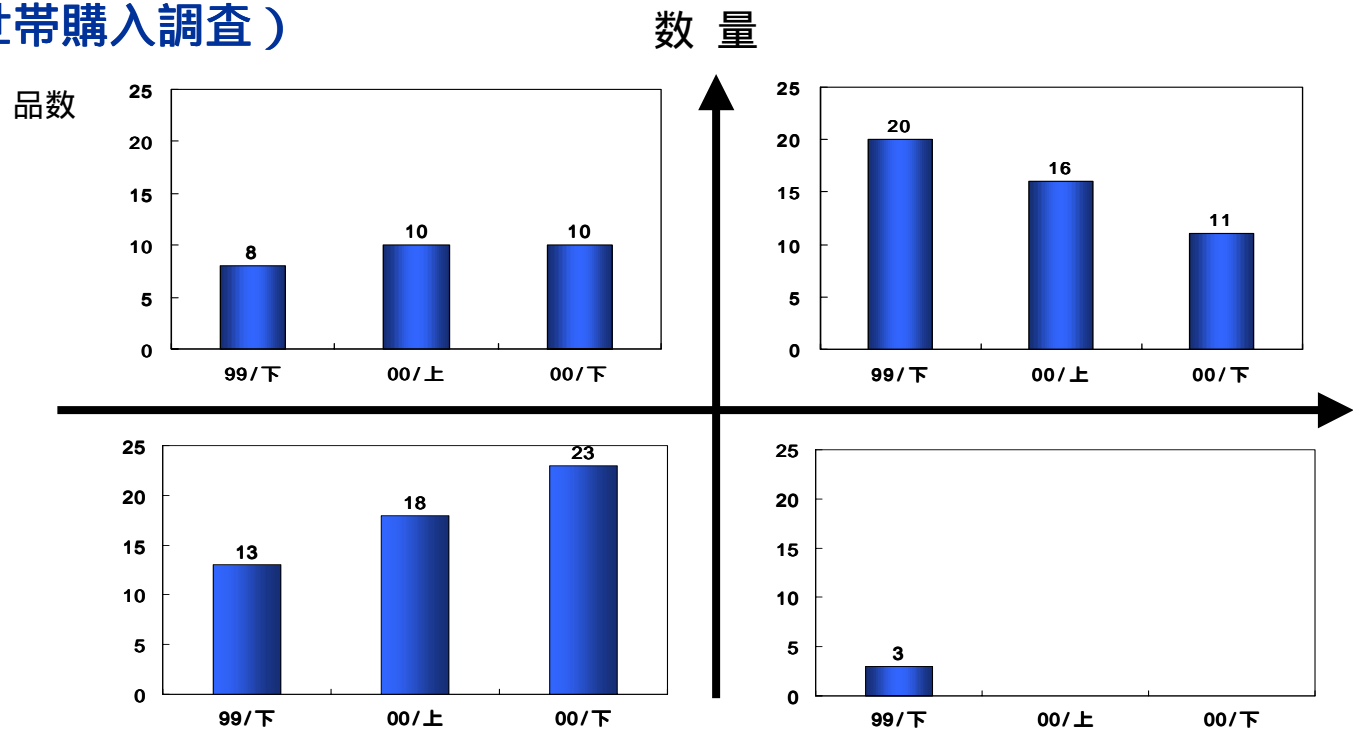
	99年度		00年度		伸長率
	億円	%	億円	%	%
売上高	6,671	100.0	6,604	100.0	1.0
売上原価	2,888	43.3	2,731	41.4	5.5
売上総利益	3,783	56.7	3,873	58.6	2.4
販管費	2,872	43.1	2,949	44.6	2.7
営業利益	910	13.6	923	14.0	1.4
金融収支	25	0.4	35	0.5	
その他営業外	18	0.2	25	0.4	
経常利益	917	13.8	983	14.9	7.2
特別損益	175	2.7	98	1.5	
法人税等引当	316	4.7	362	5.5	
当期純利益	425	6.4	522	7.9	22.9

家庭用製品事業売上高

(単体 : 家庭用製品販売会社連結前)

	98年度		99年度		00年度	
	億円	伸長率 (%)	億円	伸長率 (%)	億円	伸長率 (%)
パーソナルケア製品	1,791	0.0	1,752	2.2	1,747	0.3
ハウスホールド製品	2,523	0.4	2,621	3.9	2,549	2.7
サニタリーほか製品	747	6.4	794	6.3	807	1.6
家庭用製品計	5,062	0.6	5,168	2.1	5,105	1.2
化粧品 (ソフィーナ)	738	3.2	703	4.7	718	2.1
(うち輸出額)	78		123		54	

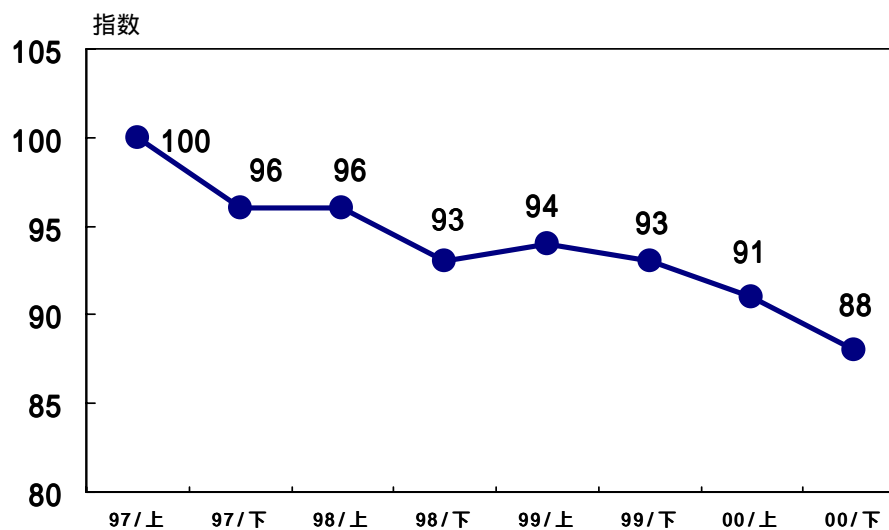
家庭用製品市場の動向 - 44品目中 (世帯購入調査)



市場伸長率

	99/下	00/上	00/下
数量	3%	1%	0
金額	0	-4%	-4%

主要15品 消費者購入単価 の推移 (全メーカー)



(花王調べ)

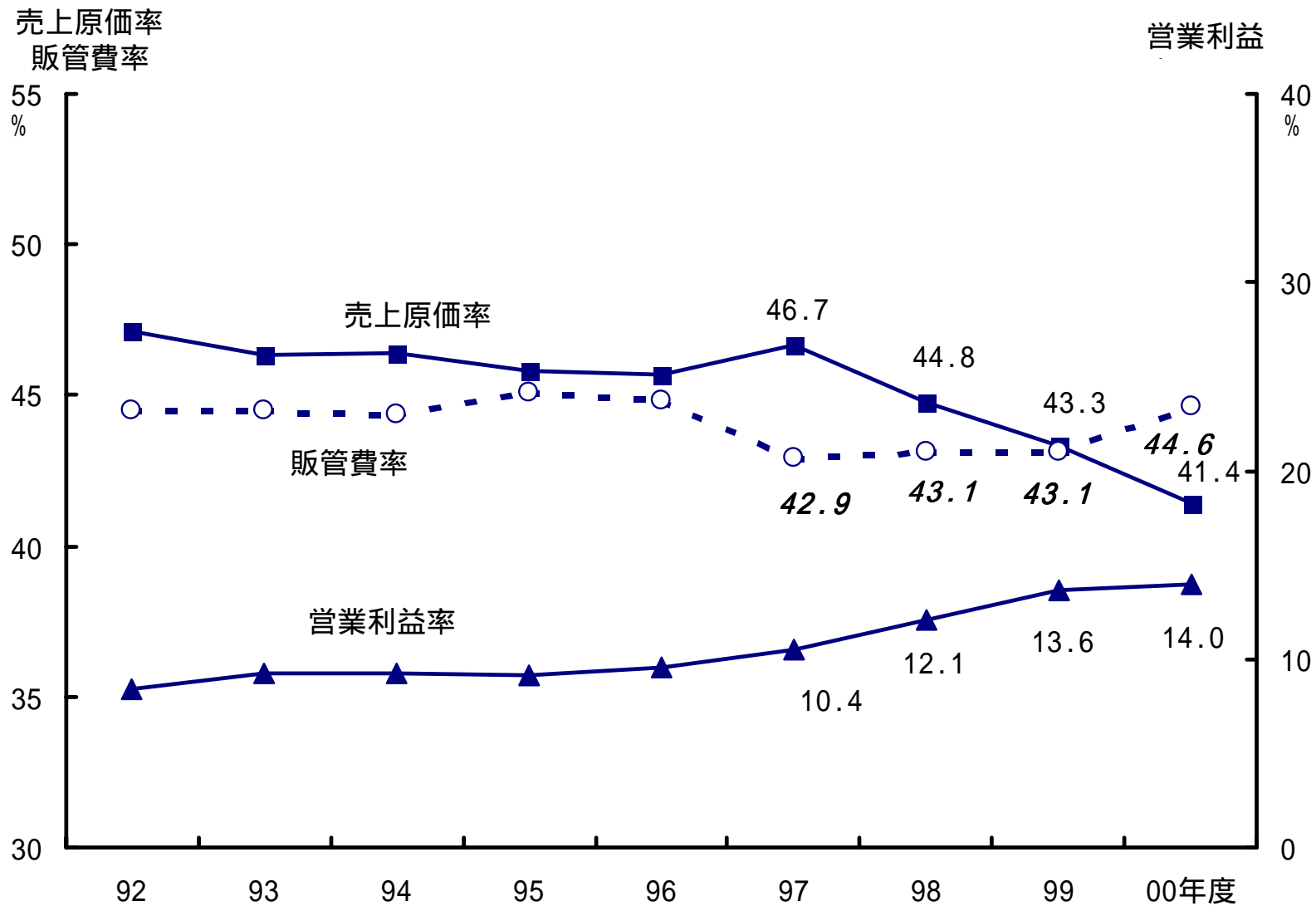


貸借対照表（単体）

（億円）

	01年3月	00年3月	増減		01年3月	00年3月	増減
流動資産	2,787	2,701	86	流動負債	1,745	1,602	143
現金及び預金	45	136	90	買掛債務	583	623	39
売上債権	575	571	3	社債・借入金	100	40	60
有価証券	1,444	1,300	143	未払金	242	153	89
たな卸資産	450	454	4	未払費用	466	404	61
その他	271	237	34	その他	352	380	27
固定資産	4,285	4,060	225	固定負債	519	514	5
有形固定資産	2,128	2,248	120	社債・長期借入金	398	504	105
無形固定資産	285	175	109	その他	121	10	110
投資等	1,872	1,636	236	負債合計	2,265	2,117	148
				資本合計	4,807	4,644	162
				資本金	854	851	2
				剰余金・準備金	3,894	3,793	101
				その他有価証券評価差額金	59		59
				（うち当期純利益）	522	425	97
資産合計	7,073	6,761	311	負債・資本合計	7,073	6,761	311

売上原価率・販管費率の推移（単体）



部門別売上高の予想（単体）

	99年度		00年度		01年度予	
	億円	伸長率（%）	億円	伸長率（%）	億円	伸長率（%）
パーソナルケア製品	1,752	2.2	1,747	0.3	1,750	0.1
ハウスホールド製品	2,621	3.9	2,549	2.7	2,560	0.4
サニタリーほか製品	794	6.3	807	1.6	840	4.0
家庭用製品計	5,168	2.1	5,105	1.2	5,150	0.9
化粧品（ソフィーナ）計	703	4.7	718	2.1	720	0.2
工業用製品計	799	1.8	780	2.4	780	0.1
合計	6,671	0.9	6,604	1.0	6,650	0.7
うち輸出額	216		138		130	

主な固定費・金融収支（単体）

（億 円）

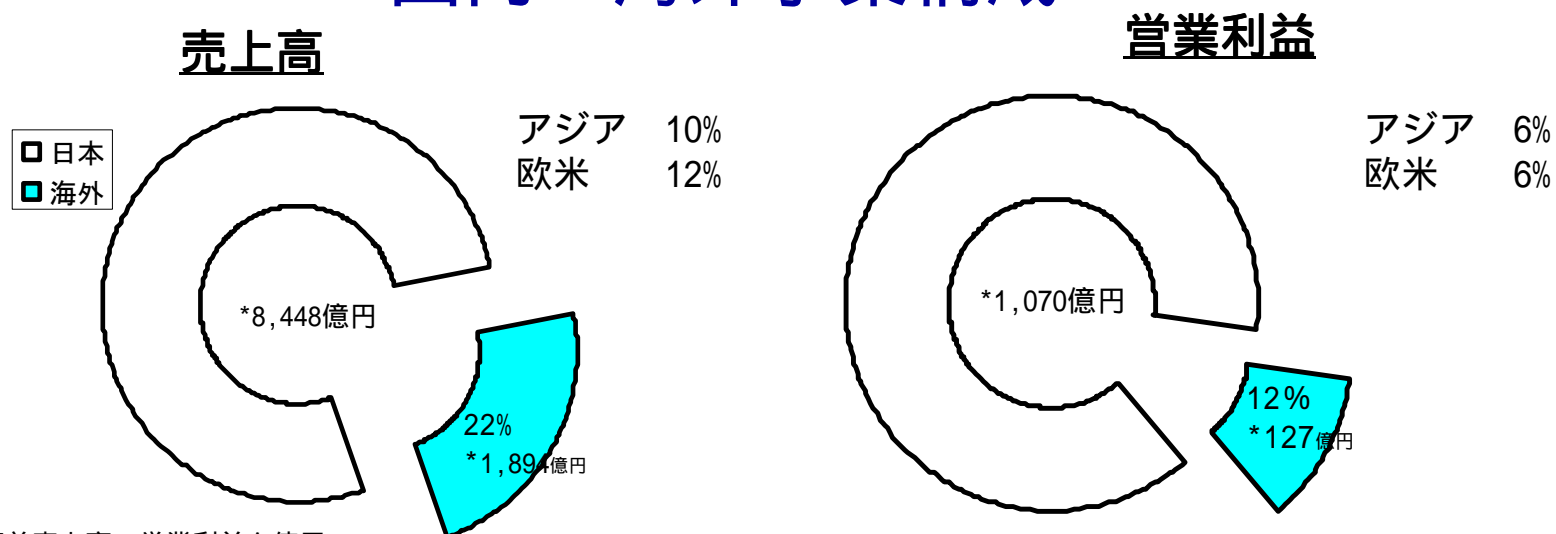
	98年	99年	00年	01年予
固定費				
販売手数料・奨励費	1,147	1,207	1,216	1,240
広告宣伝費	497	512	533	528
拡売費及び販促費	153	136	142	134
給料手当	624	569	645	602
減価償却費	498	515	458	436
研究開発費	328	353	342	331
金融収支	36	25	35	34
受取利息	15	10	9	6
受取配当金	32	20	29	33
支払利息	11	5	4	5

海外事業

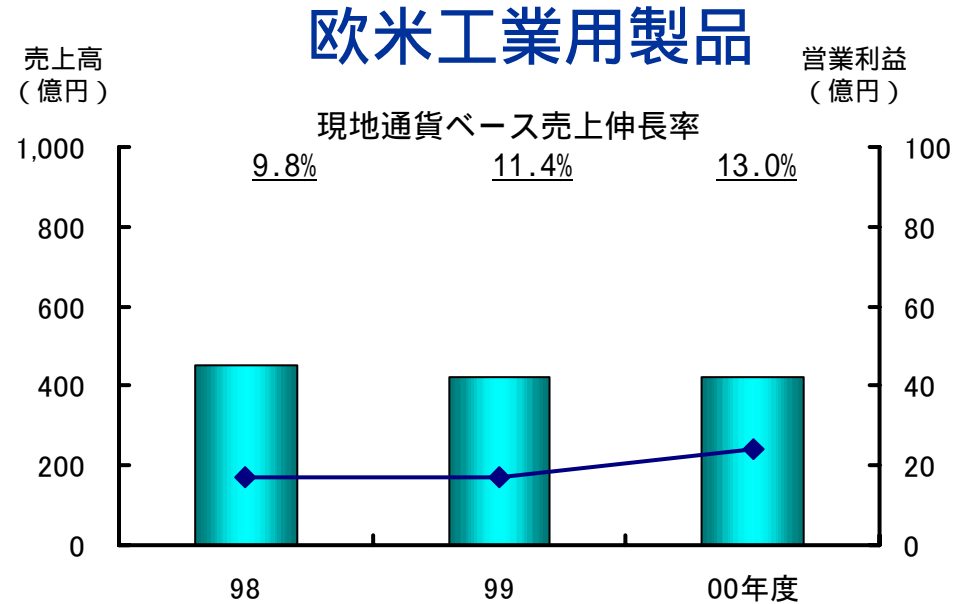
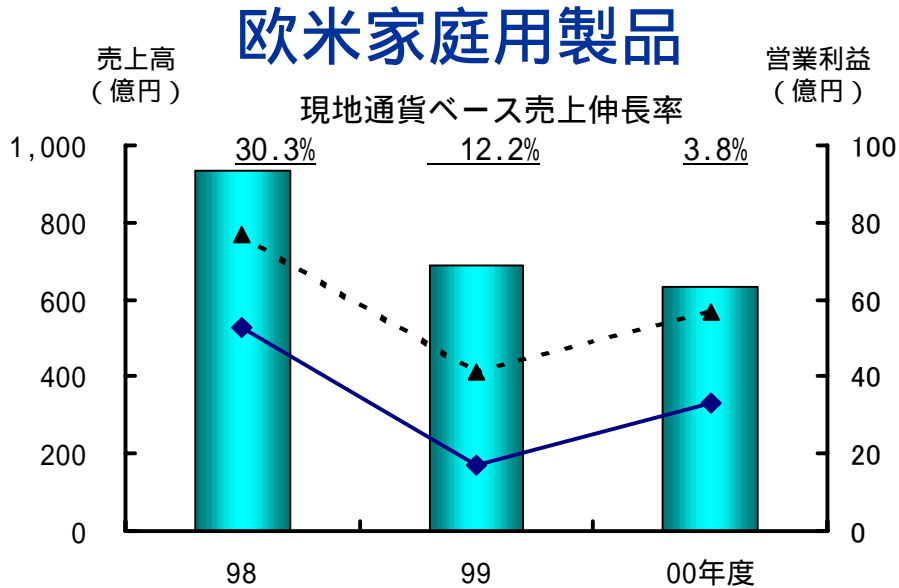
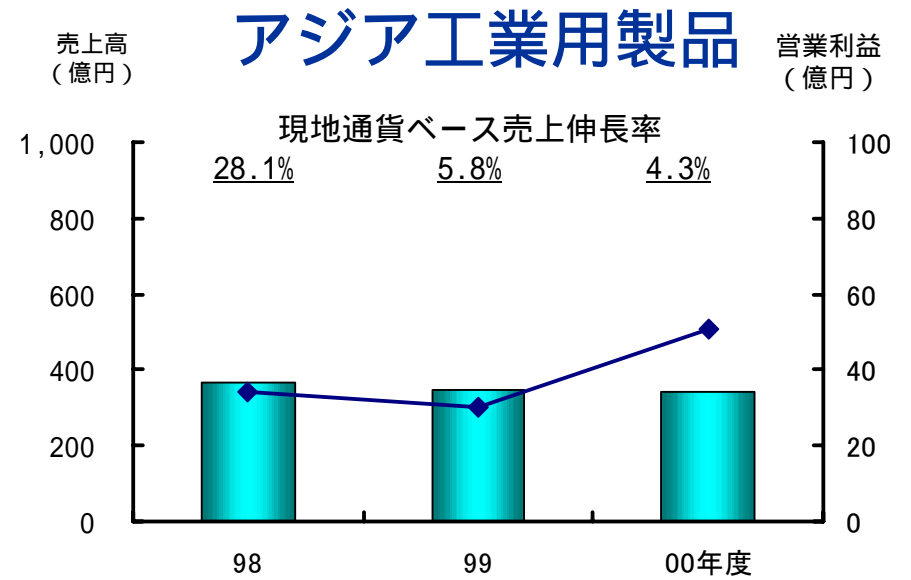
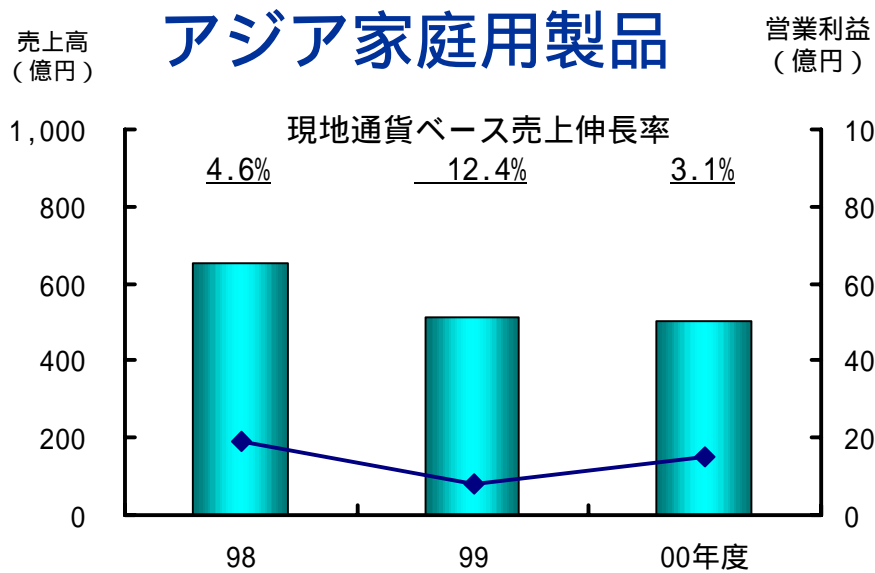
【単位：十億円】

年度	1998	1999	2000
売上高	241.5	197.2	189.4
アジア	102.8	86.1	84.1
欧米	138.7	111.0	105.2
営業利益	12.3	7.3	12.7
アジア	5.3	3.9	6.8
欧米	7.0	3.4	5.9

国内・海外事業構成



* 内部消却前売上高、営業利益を使用



..... は営業権償却前利益

除く情報事業

業績予想（連結）

	99年度		00年度		01年度予想	
	億円	伸長率(%)	億円	伸長率(%)	億円	伸長率(%)
売上高 単体比(倍)	8,469 (1.27)	8.4	8,216 (1.24)	3.0	8,600 (1.29)	4.7
営業利益 対売上比(%)	991 (11.7)	8.2	1,070 (13.0)	8.0	1,100 (12.8)	2.7
経常利益 対売上比(%)	980 (11.6)	9.1	1,118 (13.6)	14.1	1,080 (12.6)	3.5
当期純利益 対売上比(%)	521 (6.2)	50.2	594 (7.2)	14.0	620 (7.2)	4.3

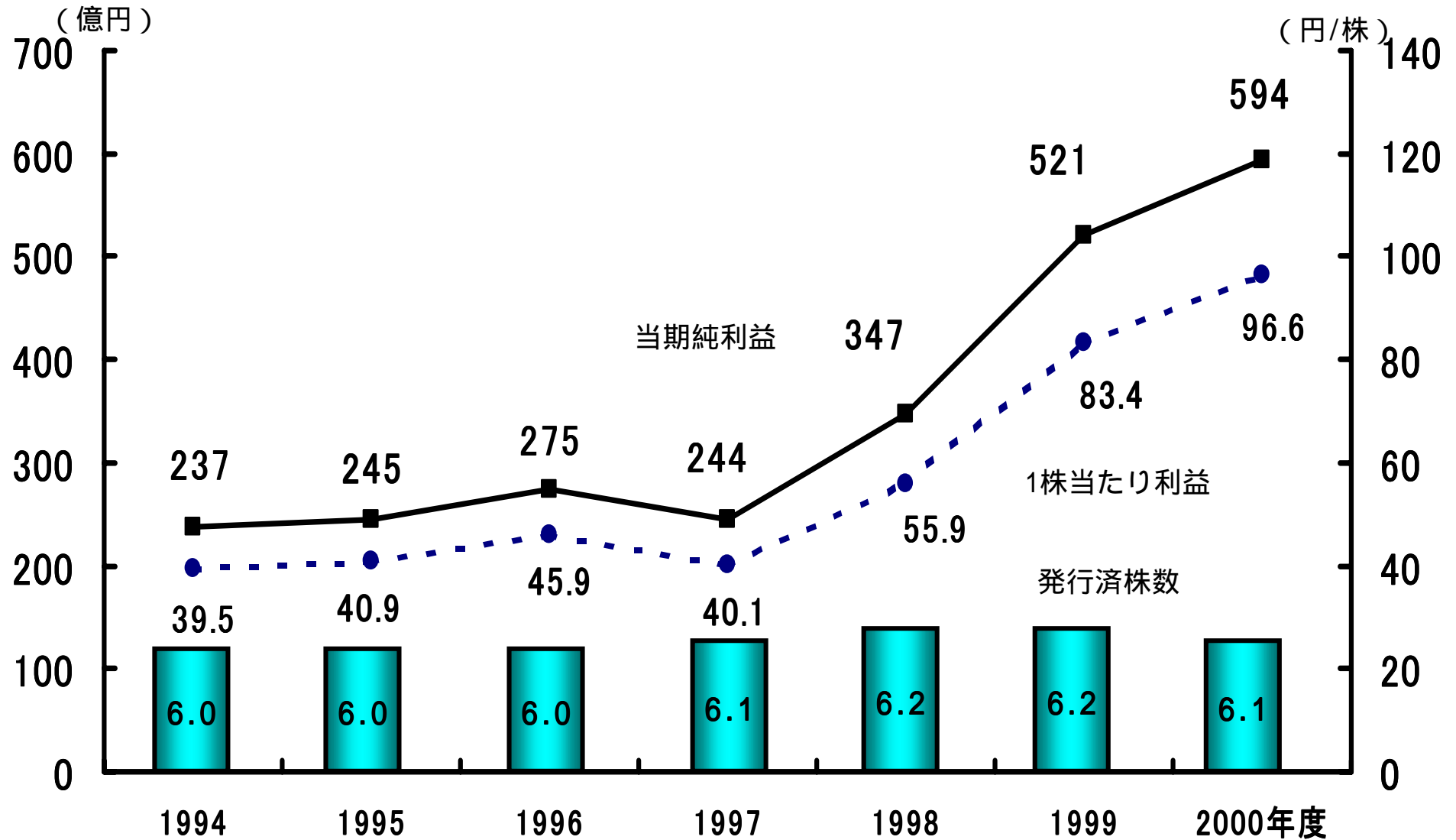
1株当たり当期純利益	¥83.45	49.1	¥96.69	15.9	¥101.78	5.3
ROE	11.3%		12.7%		12.8%	
EBITDA(営業利益+償却費)	1,665		1,659		1,669	
1株配当	¥20.0		¥24.0		¥26.0	

業績予想（単体）

	99年度		00年度		01年度予想	
	億円	伸長率(%)	億円	伸長率(%)	億円	伸長率(%)
売上高	6,671	0.9	6,604	1.0	6,650	0.7
営業利益 対売上比(%)	910 (13.6)	14.1	923 (14.0)	1.4	940 (14.1)	1.8
経常利益 対売上比(%)	917 (13.8)	11.5	983 (14.9)	7.2	970 (14.6)	1.4
当期純利益 対売上比(%)	425 (6.4)	46.2	522 (7.9)	22.9	550 (8.3)	5.3

1株当たり当期純利益	¥68.02	45.1	¥84.72	24.6	¥90.04	6.3
R O E	9.4%		11.1%		11.0%	
EBITDA（営業利益 + 償却費）	1,426		1,382		1,371	

1株当たり利益の推移（連結）



主な経営指標（連結）

	98年度	99年度	00年度
財務指標			
株主資本 当期純利益率（ROE）（％）	7.9	11.3	12.7
総資本当期純利益率（ROA）（％）	4.5	7.0	7.7
株主資本比率（％）	60.1	63.3	59.1
1株当たりデータ			
当期純利益（円）	55.98	83.45	96.69
株主資本（円）	727.01	765.59	760.05
年間配当金（円）	16.00	20.00	24.00

期末発行済株式総数（千株）	621,420	620,412	609,152
外国人持株比率（％）	28.6	29.1	31.9

従業員数

	1999年3月	2000年3月	2001年3月
単 体	6,754	6,086	5,747
連 結	17,100	16,088	19,054