

# 株主のみなさまへ

自然と調和する  
こころ豊かな毎日をめざして

KAO

## 花王株式会社

2013.1.1～2013.12.31

### “利益ある成長”と“社会のサステナビリティへの貢献”の両立を図り、 “グローバルで存在感のある会社”をめざします。

株主の皆さまには、日頃、当社グループの事業活動・企業活動に格別のご理解、ご支援を賜り、誠にありがとうございます。

当期の世界の景気は、全体として弱いながらも回復が続いています。新興国の景気拡大のテンポが緩やかになる中で、米国で回復傾向を示し、欧州では弱さが残るものの持ち直しの傾向が見られます。日本の景気は、経済政策への期待感から個人消費が持ち直し傾向にあり、緩やかに回復しています。

こうした中、当社グループは、「花王グループの中期三カ年計画 K15」の初年度である当期において、以下の3つの成長戦略をベースに慎重かつ大胆に事業に取り組むとともに、「花王グループの資産の最大活用」に努めました。

- (1) コンシューマープロダクツ事業のグローバル拡大
- (2) ファブリック&ホームケア事業の磐石化とビューティケア、ヒューマンヘルスケア事業の利益ある成長の加速
- (3) ケミカル事業の強化

その結果、業績は、カネボウ化粧品の一部美白製品の自主回収の影響による売上・利益の減少があったものの所期の予定を上回る状況で推移し、4期連続の増収増益、過去最高の営業利益及び経常利益を達成することができました。

当期の年間配当金は、前期に対して2円増配の1株当たり64円としました。

2014年度は、消費税増税の実施や原材料市況・為替の変動など、事業環境が厳しく不透明な状況が予想されますが、K15達成のための重要な年になります。上記の3つの成長戦略を引き続き着実に推進するとともに、従来以上に積極果敢に事業展開を進めます。そして、グループ一丸となって、驚きや感動、気付きを与えるような価値の提案をめざしてまいります。

また、監督と執行の分離及び迅速な意思決定をさらに



進め、健全で透明性の高い経営を実現できるよう経営体制の刷新を行いました。

最後になりますが、株式会社カネボウ化粧品、株式会社リサーチ及び株式会社エキップの一部の美白製品を使用したお客さまに白斑様症状が発症している問題につきましては、一日も早い回復を願うとともに一人おひとりに対して誠実に対応させていただきます。また、より高いレベルの安全・安心の担保を図りつつ、再発防止に努めることが重要であり、グループをあげて真摯に取り組んでまいります。

当社グループは、“利益ある成長”と“社会のサステナビリティへの貢献”の両立を図り、“グローバルで存在感のある会社”となることをめざしてまいります。

株主の皆さまには、こうした当社グループの事業活動・企業活動に引き続きご理解をいただき、ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

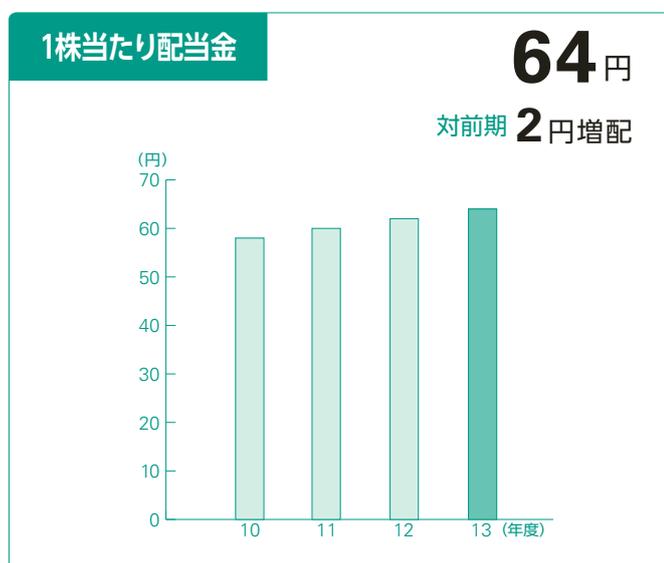
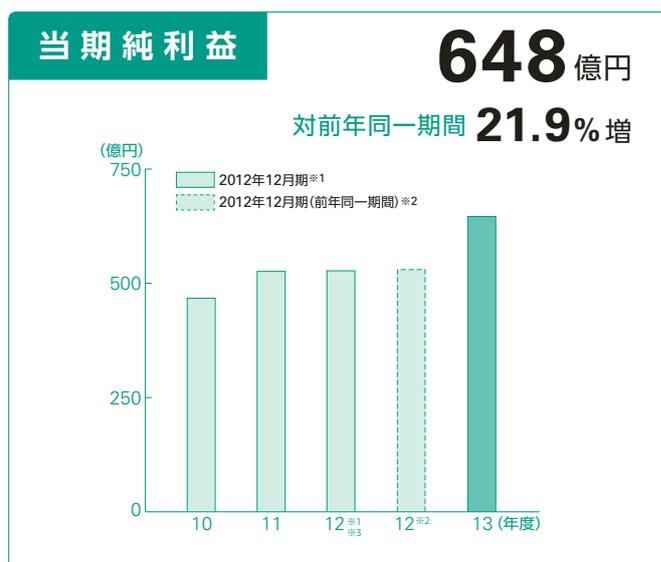
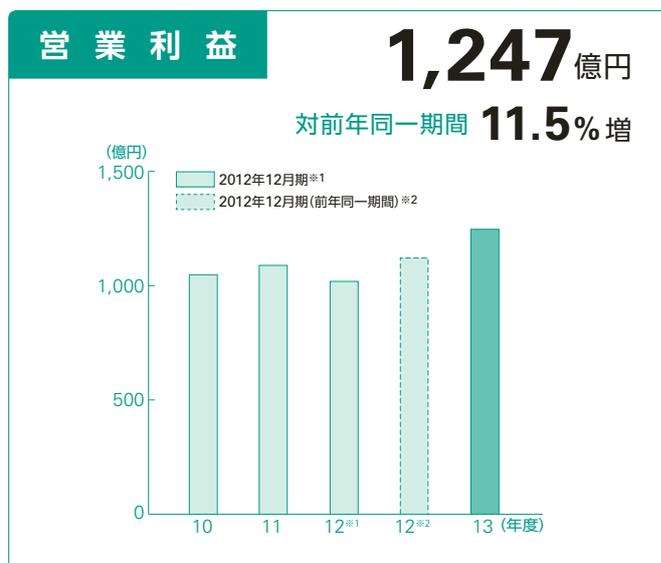
2014年3月

花王株式会社  
代表取締役  
社長執行役員

澤田道隆

## ■ 連結業績ハイライト (2013年1月1日～12月31日)

当社は、昨年度より事業年度の末日を3月31日から12月31日に変更いたしました。これに伴い、以下の増減の記載は、前年同一期間(2012年1月1日～12月31日)と比較しております。なお、記載金額は、億円未満を四捨五入して表示しております。



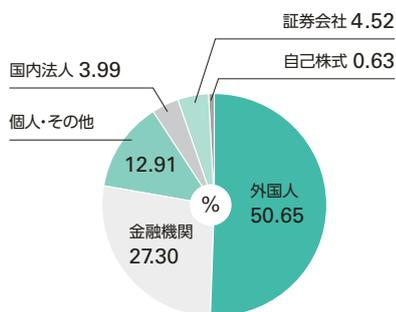
#### 自己株式の取得・消却

当社は、資本効率の向上と株主の皆さまへの一層の利益還元のため、2013年2月6日から4月5日の期間に、当社普通株式10.0百万株を取得価額の総額300億円にて市場買付を実施しました。また、これらを含めた10.2百万株を2013年6月19日に消却しました。

- \*1. 3月決算であったグループ会社は2012年4月1日から12月31日まで、12月決算であったグループ会社は2012年1月1日から12月31日までを連結対象期間としております。
- \*2. 前年同一期間を示しており、2012年1月1日から12月31日までを表示しております。
- \*3. 2012年12月期決算において繰延税金資産の計上処理に誤りがあり、2012年12月期連結の当期純利益を約624億円から約528億円に訂正いたしました。

## 株式の状況 (2013年12月31日現在)

- 発行済株式の総数 516,000,000株
- 株主数 50,403名
- 所有者別株式分布



## ● 大株主(上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	24,822	4.84
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	24,337	4.75
ノーザン トラスト カンパニー (エイブイエフシー) サブ アカウント アメリカン クライアント	23,332	4.55
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505223	15,857	3.09
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	12,905	2.52
東京海上日動火災保険株式会社	9,553	1.86
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505225	8,778	1.71
メロンバンク エヌイー アズ エージェント フォー イッツ クライアント メロン オムニバス ユーエス ペンション	8,581	1.67
ザバンク オブ ニューヨーク メロン エスエーエヌパイ 10	8,121	1.58
花王グループ従業員持株会	7,593	1.48

(注) 上記の株主の持株比率は、発行済株式の総数から自己株式数を控除した数を基準にして計算しております。

## 株主メモ

### 諸手続きのご案内・届出用紙のご請求

お手続きの内容	お問い合わせ先	
	証券会社の一般口座で保有される株式の場合	特別口座で保有される株式の場合
<ul style="list-style-type: none"> <li>・住所、姓名などのご変更</li> <li>・配当金の受領方法のご変更</li> <li>・単元未満株式の買取、買増請求</li> </ul>	お取引のある証券会社	下記の当社特別口座の口座管理機関
<ul style="list-style-type: none"> <li>・特別口座から証券会社の一般口座への振替請求</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>・払渡し期間経過後の配当金のお支払い</li> <li>・その他のお問い合わせ</li> </ul>	下記の当社株主名簿管理人	

- 当社株主名簿管理人・当社特別口座の口座管理機関  
三井住友信託銀行株式会社  
(郵便物送付先・電話照会先)  
〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
☎ 0120-782-031 (受付時間：平日 9:00～17:00)

### 第108期 定時株主総会の決議について

第108期定時株主総会の決議につきましては、当社ウェブサイトに掲載しております「第108期定時株主総会決議について」をご参照ください。

[http://www.kao.com/jp/corp\\_ir/shareholders.html](http://www.kao.com/jp/corp_ir/shareholders.html)

### 第108期 期末配当金のお支払いについて

第108期期末配当金(当社普通株式1株につき金32円)については、配当金領収証により配当金をお受け取りになる方には「期末配当金領収証」及び「配当金計算書」を、口座振込をご指定の方には「配当金計算書」及び「お振込先について」を、株式数比例配分方式をご指定の方には「配当金計算書」及び「配当金のお受け取り方法について」を同封申し上げます。

なお、「配当金計算書」は、配当金をお受け取りになった後の配当金額のご確認や確定申告を行う際の添付資料としてご利用いただけます。

## 会社概要 (2013年12月31日現在)

- 商号 花王株式会社 (Kao Corporation)
- 本店所在地 東京都中央区日本橋茅場町一丁目14番10号
- 創業 1887年6月19日
- 設立 1940年5月21日
- 資本金 85,424,265,916円
- 証券コード 4452
- 従業員数 6,172名(花王グループ 33,054名)

# KaO

自然と調和する ところ豊かな毎日をめざして

花王株式会社

〒103-8210 東京都中央区日本橋茅場町1-14-10

<http://www.kao.com/jp/>

