

# 2009年(平成21年)3月期 連結業績予想修正に関する資料

花王株式会社

平成21年3月期第3四半期決算発表

2009年1月29日



この資料はPDF形式で当社ホームページ  
『投資家情報』に掲載してあります。

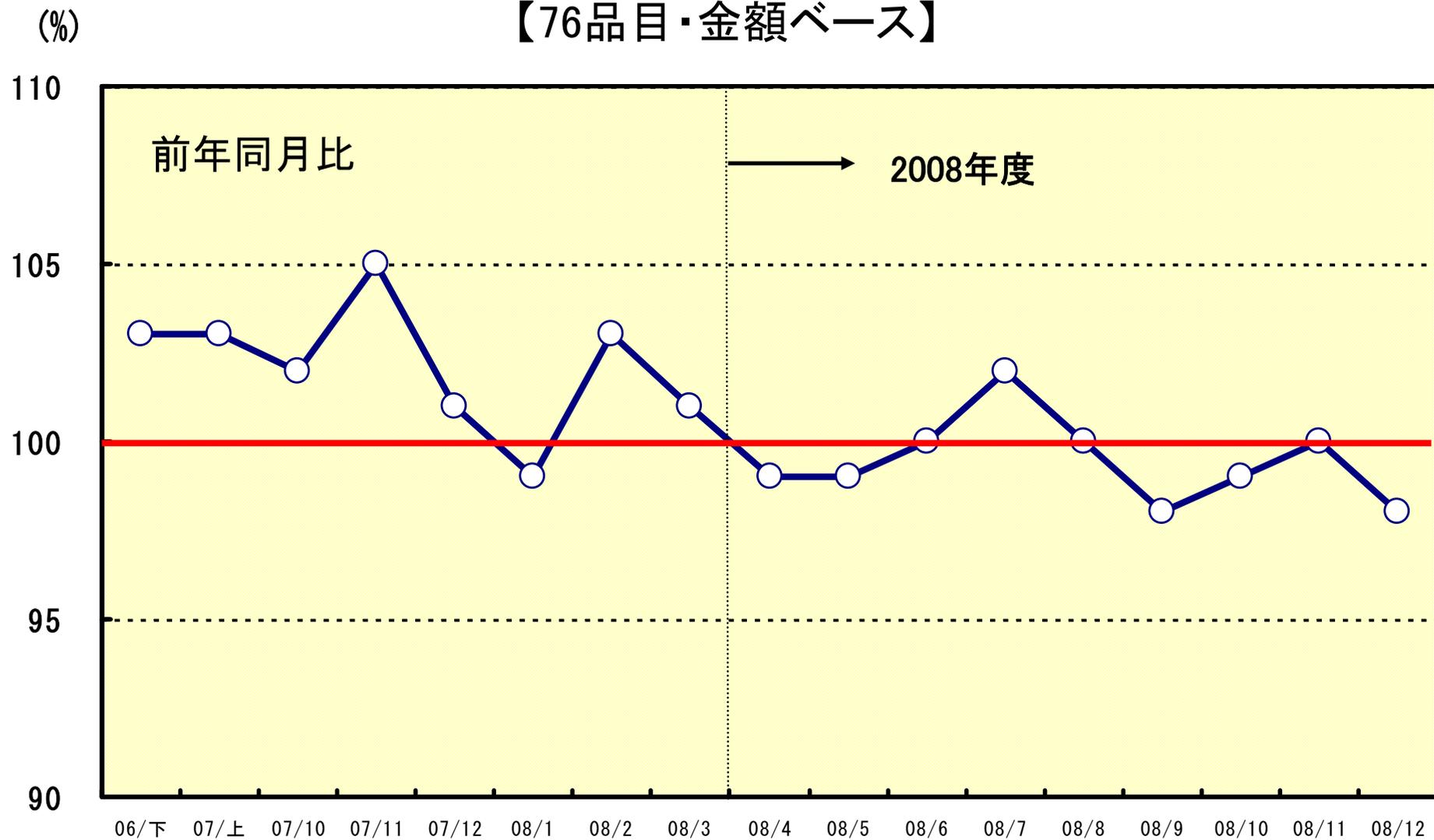
URL: <http://www.kao.co.jp/corp/ir/i07/index.html>

この資料には、2009年1月29日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替・金利の変動等にかかわるリスクや不安定要因により実際の業績が記載の予想数値と大幅に異なる可能性があります。

※ この資料の金額は切捨てで表示しています。

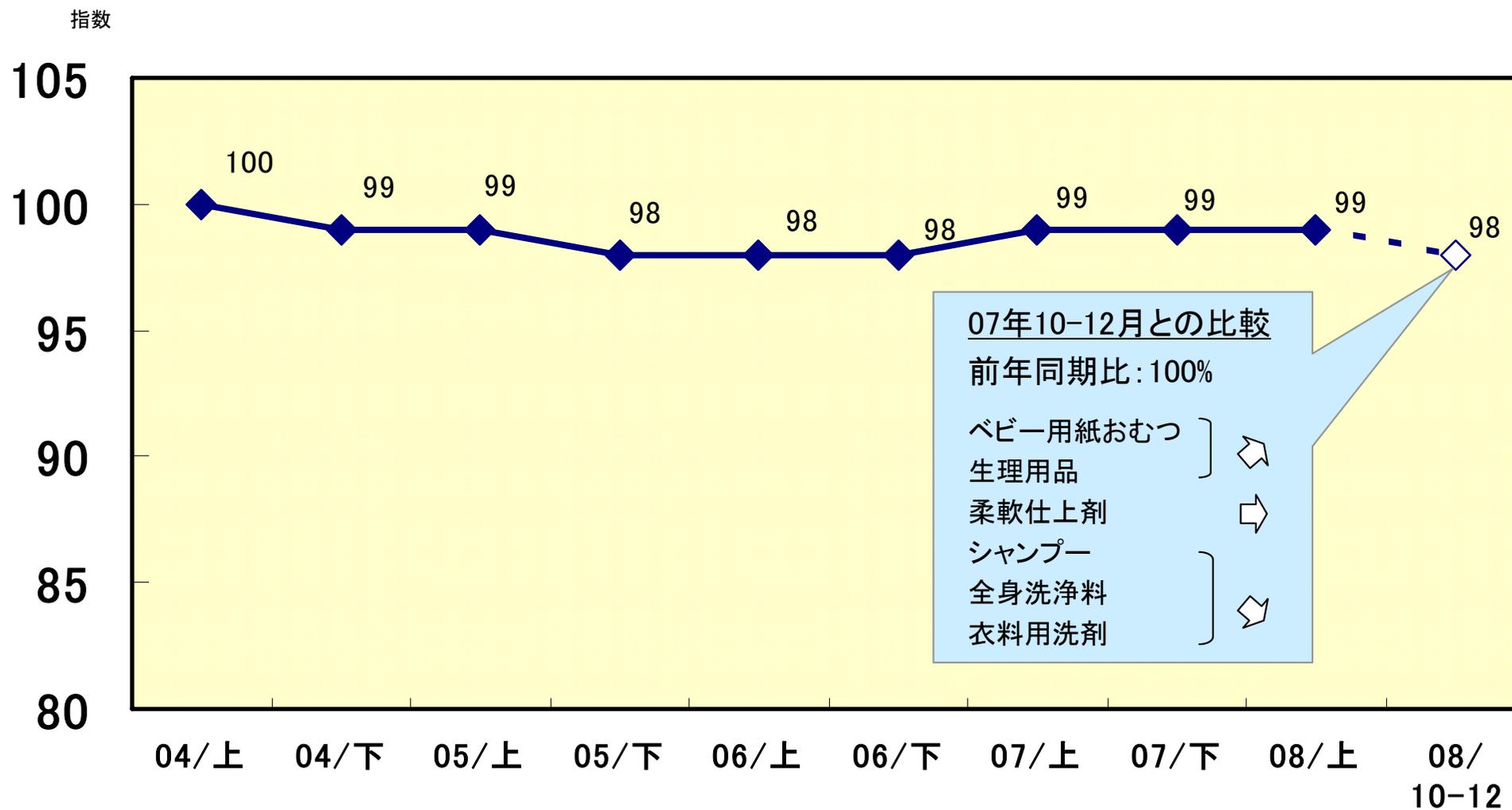
# 国内トイレタリー市場伸長率

【76品目・金額ベース】



(SRI調べ)

# 国内トイレター-15品消費者購入単価の推移



(SRI調べ)

# 修正業績予想のポイント

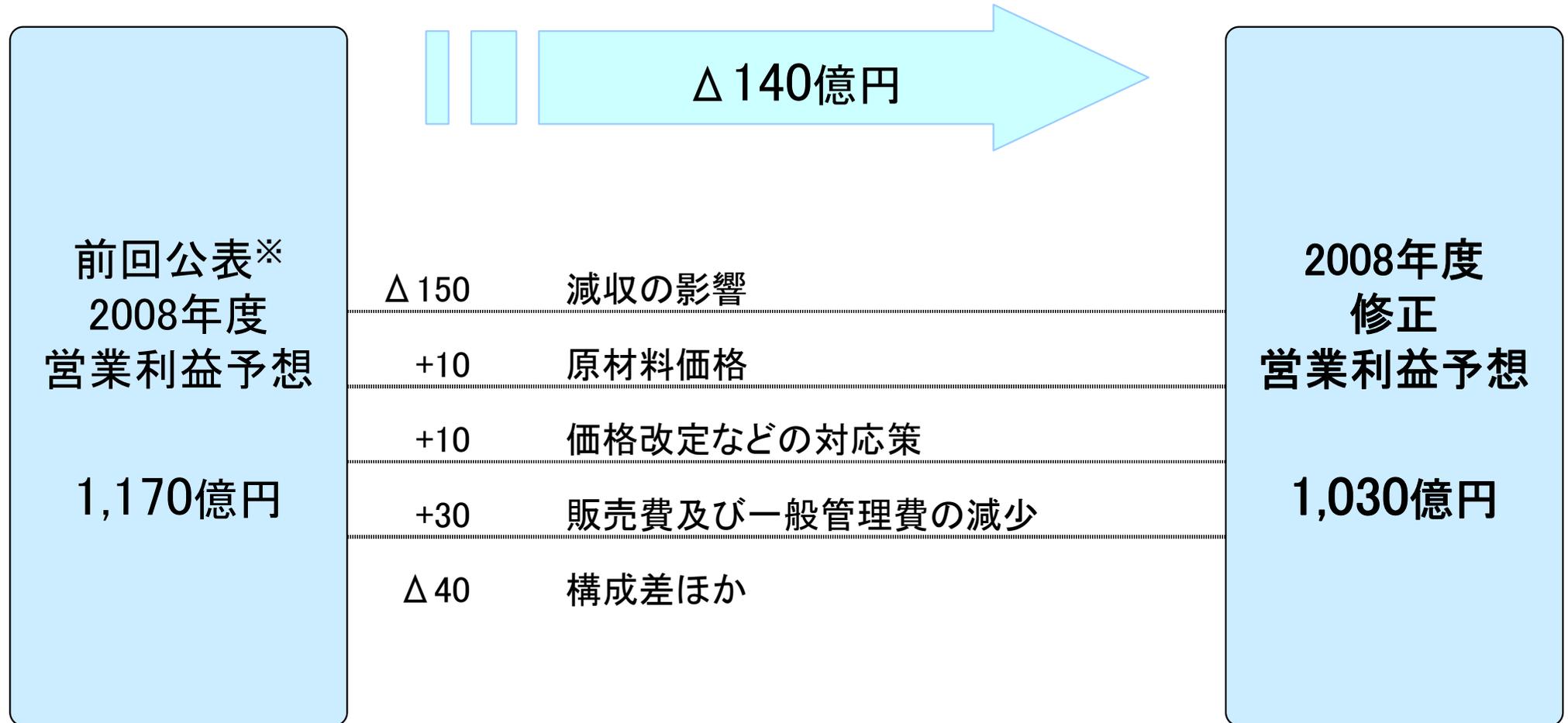
## 売上関連

	前回公表※		修正予想
為替の変動による 売上高への影響額:	約△260億円	→	約△400億円

## 営業利益関連

	前回公表※		修正予想
減収の影響:	—	→	約△150億円
原材料価格上昇の影響:	約△360億円	→	約△350億円
原材料価格上昇に対応した 価格改定実施:	約+220億円	→	約+230億円
コストダウン活動(TCR):	約+80億円	→	変更なし
追加施策: ・広告宣伝費の効率化 ・販促物の削減 ・設備投資の厳選	—	→	約+30億円

# 2008年度修正営業利益予想増減分析（対前回予想）



※2008年10月27日公表

# 業績予想(連結)

	08年度修正予想 ※1			08年度前回公表※2	
	億円	対前回公表予想 増減額(億円)	対前年 増減率(%)	億円	対前年 増減率(%)
売上高	12,850	△450	△2.5	13,300	0.9
営業利益 対売上比(%)	1,030 8.0%	△140	△11.4	1,170 8.8%	0.6
経常利益 対売上比(%)	1,000 7.8%	△150	△12.5	1,150 8.6%	0.7
当期純利益 対売上比(%)	600 4.7%	△90	△9.9	690 5.2%	3.7
1株当たり当期純利益(円)	111.94	△16.79	△8.6	128.73	5.1
1株当たり配当金(円)	56.0	-	3.7	56.0	3.7

(※1) 為替レート: 103円/米ドル、152円/ユーロ

(※2) 2008年10月27日公表予想。

## “利益ある成長”を達成するための強固な基盤

1. 消費者起点の高付加価値商品開発
2. 国内における販売力強化によるシェアの拡大
3. アジア一体運営のさらなる推進